

Jaarverslag 2013





Jaarverslag 2013

2013 In een OOG-opslag

Eye Care Foundation ondersteunde in vier Aziatische landen en één Afrikaanse land projecten ten behoeve van het bestrijden en voorkomen van onnodige blindheid en slechthooftheid.

Resultaten	2013	2012
Aantal consulten:	390.113	414.125
Aantal oogoperaties:	22.738	26.460
Aantal opleidingen:		
• Oogartsen	24	42
• Oogheelkundig ondersteunend personeel	40	143
• Overig ondersteunend personeel	3.388	2.908
Baten en Lasten		
	begroot	werkelijk
Baten (in euro)	1.339.968	1.801.964
Lasten (in euro)		
Projecten, structurele hulp:	949.204	1.040.658
Voorlichting, bewustwording:	270.037	268.327*
Kosten eigen fondsenwerving:	231.226	238.389*
Kosten beheer en administratie:	68.503	74.495

Inhoud

Bestuursverslag en directieverslag	9
Voorwoord	11
Visie	12
Missie	12
Doelstelling, strategie en beleid	13
Besturen en toezicht houden	14
Besteding van middelen	16
Financieel	17
Omgaan met belanghebbenden	18
Vooruitblik	19
Projecten	20
Inleiding	20
Nepal	22
Vietnam	24
Cambodja	27
Laos	30
Tanzania	31
Verantwoordingsverklaring Eye Care Foundation	34
 Jaarrekening	 39
Balans per 31 december 2013	40
Staat van baten en lasten over 2013	41
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2013	42
Toelichting op de balans	44
Toelichting op de staat van baten lasten	48
 Controleverklaring	 54
Algemene gegevens	56



Bestuursverslag en Directieverslag

Voorwoord

Met tevredenheid kijken wij terug op de resultaten van het afgelopen jaar. In reactie op de recessie in de achterliggende periode, en een dreigende terugloop van de inkomsten, zijn binnen Eye Care Foundation tijdig een aantal bakens verzet. De positieve effecten werden daarvan in 2013 zichtbaar.

De sector fondsenwerving werd versterkt. Zij richt zich niet langer uitsluitend op de binnenlandse markt. De eerste stappen zijn gezet voor fondsenwerving in de landen waar wij actief zijn. Dit moet op termijn resulteren in grotere zelfstandigheid van de projecten in deze landen.

Een andere marketing- en acquisitie strategie hebben ertoe geleid dat de opbrengsten uit giften hoger waren dan begroot voor 2013. Het jaarplan kon daardoor in zijn geheel worden uitgevoerd en de realisatie van ons meerjarenprogramma is meer binnen bereik gekomen.

Aan de kostenkant is gewerkt aan het effectiever inzetten van de uitvoerende organisatie. De kosten voor fondsenwerving zijn lager uitgevallen dan in 2012, terwijl de omzet verbeterde.

Donaties werden ingezet voor onze projecten in Vietnam, Laos, Cambodja, Nepal en Tanzania. De gelden werden vooral besteed aan oogheelkundige behandelingen, opleiding en de versterking van de oogheelkundige infrastructuur, waaronder ziekenhuizen en medische apparatuur; geheel passend binnen ons beleid. Een uitvoerige toelichting treft u verderop in dit jaarverslag aan. Het geeft u een helder beeld van de projecten.

De voorspoedige resultaten zijn het gevolg van de niet aflatende betrokkenheid en volharding van onze trouwe donateurs, de projectfinanciers en incidentele goede gevers. Ook de inzet van onze vrijwilligers die al jarenlang belangeloos onze Stichting steunen heeft hiertoe geleid. De medisch adviseurs, het organisatiemanagement en de administratieve- en fondsenwervende ondersteuning.

Mede namens ons bestuur wil ik hen van harte bedanken voor hun belangeloze bijdrage.

In 2013 namen we afscheid van bestuurlid Dr. Ype Henry. Wij danken hem voor zijn jarenlange deskundige en toegewijde inzet. De plaats van Ype Henry binnen het bestuur is ingenomen door oogarts Dr. Hedwig Kemme.

In 2014 bestaat Eye Care Foundation 30 jaar. Een periode waarin onze Stichting haar bestaansrecht heeft bewezen en nog steeds een bijdrage levert die gericht is op de verdere verzelfstandiging van de oogzorg in de ontvangende landen, maar dit zal nog veel tijd en inzet vergen. Wij hopen daarom in de komende periode opnieuw op uw steun te mogen rekenen om onze lange termijn doelen te kunnen realiseren.



Rob W.M. van Rooijen,

Voorzitter Eye Care Foundation



Deze Cambodjaanse moeder is gelukkig nu haar zoon Toer Toey geopereerd is.

Visie

Een wereld waarin onnodige blindheid niet langer de mogelijkheden van mensen beperkt. Een wereld waarin de ongelijkheid tussen mensen, op het punt van toegang tot oogzorg, verdwenen is en er voor allen gelijkwaardige kansen bestaan om met een scherp zicht een toekomst op te bouwen.

Missie

Eye Care Foundation is een niet-gouvernementele organisatie, die zich ten doel stelt een bijdrage te leveren aan de strijd tegen onnodige blindheid en slechtziendheid in ontwikkelingslanden. Daarnaast stelt Eye Care Foundation zich ten doel bij te dragen aan de bewustwording van de Nederlandse samenleving met betrekking tot deze problematiek

Doelstelling, beleid en strategie

Eye Care Foundation is ontstaan door de behoefte om vanuit Nederland ondersteuning te geven aan het opzetten en versterken van goede en betaalbare oogzorg in ontwikkelingslanden. In eerste instantie gebeurde dat vooral door uitzending van oogheelkundige teams. De steun is verschoven naar het versterken van de lokale capaciteit door opleidingen mogelijk te maken, het verbeteren van de infrastructuur door het bouwen van oogklinieken en het doneren van oogheelkundige apparatuur.

In 2010 is het strategisch plan voor de periode 2011-2015 vastgesteld. Dit bevat een concrete en gekwantificeerde omschrijving van de richtinggevende doelstellingen.

Eye Care Foundation heeft projecten in de Himalaya regio (Nepal), Zuidoost Azië (Vietnam, Cambodja, Laos) en in Afrika in Tanzania. De ondersteuning is het meest succesvol als in deze regio's netwerken van oogcentra ontstaan met goed opgeleid, lokaal personeel, vrijwilligers, geschikte apparatuur en goede huisvesting. Het doel is door onze projectondersteuning deze netwerken te bevorderen. De netwerken moeten zich na verloop van tijd financieel en qua kennisniveau zelf in stand kunnen houden. Hierbij is inbedding in lokaal beleid van belang om de duurzaamheid, continuïteit en kwaliteit te waarborgen. Vanuit Nederland en via de veldkantoren in Nepal, Vietnam en Cambodja wordt algemene ondersteuning en medisch management aan onze projectpartners verleend. Het stelt de lokale partners in staat in toenemende mate op eigen kracht de noodzakelijke oogzorg te organiseren en uit te voeren.

Op het gebied van fondsenwerving en voorlichting werden een aantal activiteiten ontplooid met als doel een betere aansluiting te krijgen bij de primaire doelgroep: mensen die persoonlijk of in hun naaste omgeving bekend zijn met oogproblemen. Het versterken van de aanwas van nieuwe donateurs was ook in 2013 een speerpunt. Hierbij werd getracht beter in te spelen op de veranderende behoefte en wensen van donateurs en potentiële donateurs. De nieuwe media werden daarom volop ingezet. Naast de fondsenwerving in Nederland is een begin gemaakt met fondsenwerving in Vietnam. Daarnaast is de fondsenwerving voor de zakelijke en institutionele markt

geprofessionaliseerd en is er meer inhoud aan gegeven.

Beleggen

Het beleggingsbeleid van Eye Care Foundation is erop gericht om met minimale risico's een optimaal rendement te behalen met gelden die niet direct hoeven te worden ingezet voor de doelstelling of de bedrijfsvoering. Eye Care Foundation houdt, conform de richtlijn voor jaarverslaglegging voor fondsenwervende instellingen, alleen deze specifiek bestemde reserves aan. Dit betekent dat al geworven, maar nog niet uitgegeven middelen alleen op kortlopende deposito's kunnen worden ingezet.

Vermogen

De stichting hanteert een conservatief vermogensbeleid. Dit houdt in dat het bestuur de solvabiliteitspositie op regelmatige basis beoordeelt, dat er een richtlijn is voor de minimale beschikbaarheid aan fondsen voor nieuwe projecten en dat projecten op individuele basis worden beoordeeld, alvorens verplichtingen aan te gaan. Dit resulteert in de richtlijn dat de reserves (exclusief de continuïteitsreserve) en fondsen ten behoeve van het realiseren van de primaire doelstellingen steeds minimaal 40% van het balanstotaal dienen te bedragen. Per balansdatum 31/12/13 bedroeg het percentage 41,3 %. Bestemmingsfondsen bevatten geworven gelden die door de donor voor specifieke activiteiten of projecten zijn bestemd. Bestemmingsreserves bevatten geworven gelden, waaraan door het bestuur ten behoeve van de projectdoelstelling een bestemming is gegeven. Eye Care Foundation steunt in de meeste gevallen projecten met een looptijd over meerdere jaren. Bij de bestemming van middelen door het bestuur is niet alleen rekening gehouden met de projectverplichtingen op korte termijn, maar ook met de plannen op langere termijn. De bestemmingsreserves bieden de garantie dat de (meerjarige) activiteiten waaraan Eye Care Foundation zich heeft gecommitteerd ook daadwerkelijk kunnen worden uitgevoerd.

Salarissen

Eye Care Foundation hanteert in haar beloningsbeleid een marktconforme benadering. Dit betekent dat de salariëring in overeenstemming is met die van vergelijkbare non-profit organisaties, ook voor wat betreft de omvang van de organisatie. Dit beleid voorkomt dat onverantwoord hoge salarissen worden betaald en het bevordert tegelijk een toereikende wervingskracht voor professioneel, gekwalificeerd personeel. Voor het salaris van een directeur geldt de regeling van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI) 'Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht'. Gedurende het jaar 2013 gaf een waarnemend directeur leiding aan de organisatie. Deze waarnemend directeur heeft afgezien van een beloning voor zijn werkzaamheden.

Besturen en toezicht houden

Intern toezicht

Eye Care Foundation heeft een toezichthoudend bestuur ('bestuur op afstand'), dat uit zes personen bestaat en dat een belangrijk deel van haar taken heeft gedelegeerd aan de uitvoerende -in 2013 waarnemend- directeur, die zowel beleids-initiërend als beleidsuitvoerend is. De directeur geeft leiding aan de uitvoerende organisatie van de stichting en verricht zijn werkzaamheden op basis van een directiereglement, waarin de taken en bevoegdheden van de directeur zijn vastgelegd. De directeur staat onder toezicht van het bestuur.

Het bestuur stelt de, door de directie voor te bereiden, beleids- en jaarplannen en begroting van de organisatie vast en toetst deze zorgvuldig. Hiermee wordt gewaarborgd dat de functies 'besturen' en 'toezicht houden' gescheiden zijn: de directeur bestuurt, terwijl het bestuur het geheel toetst. In voorkomende gevallen doet de directeur een beroep op de specifieke expertise van bestuursleden ter ondersteuning van de uitvoering. Het bestuur van Eye Care Foundation vergaderde in 2013 zes keer. De belangrijkste onderwerpen waren:

- Vaststelling jaarverslag 2012
- Visie en beleid voor de komende jaren
- Vaststelling jaarplan 2014 en bespreking begroting 2014
- Kansen en bedreigingen met betrekking tot de fondsenwerving
- HRM beleid
- Rapportage en verantwoording directie aan het bestuur
- Zelfevaluatie

Kantoor in Nederland

De belangrijkste taken op het kantoor in Amsterdam betreffen de fondsenwerving en het bewaken, evalueren en inhoudelijk ondersteunen van voortgang in de projecten en de wijze waarop middelen worden ingezet. Daarnaast onderhoudt het kantoor de communicatie met de donateurs en met de Nederlandse samenleving. Ook internationale contacten worden vanuit Amsterdam opgezet en onderhouden.

Ruud Wiedijk was de -waarnemend- uitvoerende directeur voor Eye Care Foundation. Yvonne Reifler stond aan het hoofd van de projectenafdeling en was verantwoordelijk voor de realisatie van de doelstellingen van de projecten. Caecil

Fennis was belast met het onderhouden van de contacten met Major Donors en de actie 'Een lens voor een Medemens'. Margreet Geels was verantwoordelijk voor de communicatie en voorlichting. Bas van Leeuwen onderhield de donateurdata-base en was verantwoordelijk voor de financiële administratie, het analyseren van de resultaten van de fondsenwerving en de mailings naar donateurs en prospects. Maaike van Veen was vanaf 1 juli verantwoordelijk voor de fondsenwerving zakelijke- en institutionele markt.

Naast de betaalde krachten zijn voor Eye Care Foundation een aantal mensen op vrijwillige basis actief:

Marjan Lokken deed één dag per week de donateuradministratie. Annette Lim en Adelaide Nikuzwe ondersteunde één dag per week de medewerkers communicatie en fondsenwerving.

Met betrekking tot medische zaken kon Eye Care Foundation rekenen op advies en technische ondersteuning van de oogartsen Marius den Boon, medisch adviseur Tanzania;

Henk Dragt, medisch adviseur Cambodja tot oktober 2013 en daarna opgevolgd door Hedwig Kemme; Coen Hiemstra, medisch adviseur Nepal; Ype Henry en John van Haarlem, medisch adviseurs Vietnam; Cees van der Wind, medisch adviseur Laos. De oogartsen Coen Koppert, Maarten Mourits, Arie van Oosterwijk, Erik en José van Nouhuys Ad Verbeek (allen voor Tanzania), Rob Honings (Laos), Jeroen van Rooij en Neeltje Mooij (Cambodja) zette zich als vrijwilliger in voor de projecten.

Daarnaast werd Eye Care Foundation op incidentele basis bijgestaan door diverse andere specialisten op het terrein van de oogheelkunde.

Optometriste Gabriëlle Janssen, heeft ook in 2013 afscheid genomen als medisch adviseur en is niet opgevolgd.

Samenstelling van het bestuur

Het bestuur van Eye Care Foundation is samengesteld op basis van gewenste profielen:

- Medisch/oogheelkundige expertise
- Expertise op het gebied van HRM
- Financieel-administratieve expertise
- Expertise op het terrein van fondsenwerving en marketing

Bestuursleden worden benoemd voor een termijn van vier jaar met maximaal één herbenoeming. Er is een rooster van aftreden.

Bestuursleden ontvangen geen financiële vergoeding voor hun activiteiten voor de stichting.

Evaluatie functioneren bestuur

Het bestuur onderwerpt zich jaarlijks aan een evaluatie met betrekking tot het eigen functioneren. Hiervoor is een procedure vastgesteld.

Evaluatie functioneren directeur

Het functioneren van de directeur wordt jaarlijks door een delegatie van het bestuur aan de hand van een functionering- en beoordelingsgesprek geëvalueerd.

Basis voor de evaluatie is het directiereglement, evenals jaarplan en -begroting. Het gespreksverslag maakt onderdeel uit van het personeelsdossier. De bevindingen worden mondeling met het bestuur gedeeld.

Good Governance

Eye Care Foundation volgt de algemeen geldende richtlijnen betreffende 'Good Governance' en de principes die daarbij gebruikelijk zijn. Het in 2005 aan VFI uitgebrachte advies van de Commissie Wijffels betreffende een code voor goed bestuur van goede doelen is ook door Eye Care Foundation ter harte genomen. In de toetsingscriteria van het CBF, zoals die in 2008 met betrekking tot Eye Care Foundation zijn gehanteerd, zijn de aanbevelingen van de Commissie Wijffels vervlochten.

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2010. In het voorjaar van 2014 verricht het CBF zijn periodiek hertoetsing. Bij de vaststelling van de beloning van de directeur volgt het bestuur de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van de VFI. De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De waarnemend directeur Ruud Wiedijk heeft afgezien van een beloning voor zijn werkzaamheden.

Besteding van middelen

Richtinggevende doelstellingen

Eye Care Foundation werkt met meerjarenbeleidsplannen die tussentijds vorm krijgen in jaarplannen. In september 2010 is het meerjarenplan van de stichting bijgewerkt en vastgesteld voor de periode 2011 – 2015.

De stichting heeft enerzijds tot doel het in de ruimste zin van het woord preventief en curatief bestrijden van blindheid en slechtziendheid in ontwikkelingslanden en anderzijds het hieromtrent voorlichten van het publiek in Nederland. De stichting is op 1 juli 2008 ontstaan uit de stichtingen Mekong Eye Doctors en Oogzorg Wereldwijd.

In het meerjarenbeleidsplan 2011-2015 zijn richtinggevende doelstellingen uitgewerkt op het gebied van:

- Projectondersteuning: de geografische speerpunten zijn vastgelegd; de relatie met en rol van de veldkantoren is uitgewerkt; de ruimte voor groei is geïnventariseerd; projectondersteuning is gericht op inbedding in nationale oogzorgstructuren; differentiatie naar omvang en duur is geoptimaliseerd.
- Fondsenwerving: een evenwichtige verdeling van donaties op private basis en uit projectfinanciering; een fondsenwervingmatrix die voldoende rendeert om de kosten te rechtvaardigen; het uitbreiden van de inkomsten, zowel op de zakelijke- en institutionele markt als op de particuliere markt.
- Voorlichting: het vergroten van het draagvlak in de Nederlandse samenleving; een regionale insteek bij het voorlichten van het Nederlandse publiek over onnodige blindheid en slechtziendheid in ontwikkelingslanden.
- Financiën, planning en controle: een adequaat systeem van periodieke financiële rapportage; een administratief systeem dat voldoet aan de richtlijnen gesteld in Richtlijn 650 voor financiële verslaglegging van fondsenwervende instellingen.
- HRM: adequaat beleid met betrekking tot de inzet van betaalde en niet-betaalde krachten op het kantoor in Nederland en op de veldkantoren.

Bovenstaande opsomming is niet volledig, maar dient ter illustratie van de gemaakte beleidsafspraken.

Een meerjarenbegroting maakt onderdeel uit van

het vastgestelde meerjarenbeleidsplan. In deze begroting zijn de doelstellingen per bestedingscategorie uitgewerkt en de daarvoor, naar verwachting, benodigde budgetten beschreven.

Planning, monitoring en evaluatie

Eye Care Foundation heeft een systeem waarin op een uniforme wijze de projectinformatie wordt vastgelegd. De relatie met de veldkantoren is beschreven.

Aan de hand van deze systematiek is het mogelijk om de doelstellingen, de beoogde resultaten en het belang van het project op een meetbare en reële wijze te beschrijven voor de doelgroep.

Bij meerjarige projectondersteuning wordt door de projectleiding periodiek een voortgangsrapportage verstrekt, waarin de besteding van middelen en de behaalde resultaten opgenomen zijn. Na afronding wordt een financiële- en inhoudelijke eindevaluatie opgesteld.

Het bestuur wordt per kwartaal door de directie geïnformeerd over de voortgang van de lopende projecten en over de effectiviteit van de besteding van gebudgetteerde middelen.

Aanpassing naar aanleiding van de evaluaties

Bij projecten, waarin Eye Care Foundation een uitvoerende rol speelt, worden de projectactiviteiten, indien nodig, direct bijgestuurd door de programmamanager. Dit gebeurt op basis van evaluaties uit het veld. In de gevallen waarin Eye Care Foundation de uitvoering van projecten overlaat aan andere instanties, en zij slechts optreedt als financier, geschiedt voortgaande beschikbaarstelling van geld op basis van periodieke projectevaluatie en periodieke projectrapportage. Concrete afspraken hierover worden met de projectpartner gemaakt in de projectovereenkomst.

Communicatie uitingen in het kader van de voorlichtingsdoelstelling worden door de communicatiemedewerker periodiek geëvalueerd en bijgesteld op het punt van resultaat en relevantie.

Impact

Om te kunnen meten en inzichtelijk te maken in hoeverre de activiteiten en steun van Eye Care Foundation resultaat opleveren, hanteert de stichting een systeem waarbij de projecten in fases en meetbare eenheden zijn ingedeeld.

Financieel

Algemeen

Eye Care Foundation rapporteert over de financiën op basis van richtlijn RJ 650, waarin de uitgangspunten voor financiële rapportage van fondsenwervende instellingen zijn vastgelegd.

Staat van baten en lasten

In de staat van baten en lasten worden de werkelijke opbrengsten en kosten in 2013 vergeleken met de begrote bedragen voor 2013 en met de werkelijke bedragen over 2012.

2013 is afgesloten met een positief saldo van € 179.066, terwijl er een tekort van € 179.002 was begroot. Dit begrote tekort was aanvaardbaar, omdat in de afgelopen jaren additionele baten zijn gerealiseerd. Deze additionele baten konden niet direct aan de projecten worden besteed. De betreffende projecten zijn zorgvuldig voorbereid en zijn in 2013 uitgevoerd. In de begroting is rekening gehouden met een ten opzichte van 2012 verwachte toename van de baten; de werkelijke baten over 2013 zijn aanzienlijk beter geweest dan verwacht. De baten over 2013 zijn € 461.996 hoger dan begroot en € 651.363 hoger dan in 2012. De hogere baten ten opzichte van de begroting en het voorgaande jaar is gelegen in het feit dat eenmalige extra giften van aanzienlijke omvang zijn ontvangen. De taakstelling om extra inkomsten te genereren is gehaald en meer aanvragen voor projectfinanciering zijn ingediend en gehonoreerd. In 2013 is het team versterkt, specifiek ten behoeve van de fondsenwerving. De eerste resultaten van deze versterking van het team zijn in 2013 zichtbaar geworden.

De bestedingen aan de doelstellingen zijn in 2013 € 89.744 hoger dan begroot. De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 236.975 hoger dan in 2012. Er zijn in het kader van de projectdoelstelling meer activiteiten uitgevoerd. Op het terrein van voorlichting is meer geld besteed aan bewustwording en voorlichting in de media.

De kosten van eigen fondsenwerving zijn iets hoger dan de begroting, doch lager dan in 2012.

Eye Care Foundation hanteert voor de kosten Beheer en Administratie (op basis van de door de VFI opgestelde aanbeveling Kosten B&A) een norm van 5-7,5%. Kosten voor financiën, planning en control (waaronder accountants- en administra-

tiekosten) en kosten van het bestuur worden volledig aan beheer en administratie toegerekend. Voor de overige uitvoeringskosten eigen organisatie vindt een 'naar rato' toerekening plaats.

Balans

De door Eye Care Foundation aangehouden reserves en fondsen vallen uiteen in bestemmingsfondsen, bestemmingsreserves (Eye Care Foundation houdt geen onbestemde reserves aan) en een continuïteitsreserve.

Met betrekking tot de continuïteitsreserve hanteert Eye Care Foundation de richtlijn van het Centraal Bureau Fondsenwerving dat deze reserve maximaal 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie omvat.

De bestemmingsfondsen betreffen middelen waaraan door derden (de gevers) een beperkte bestemming is gegeven (geoordeelde of gelabelde giften). Eye Care Foundation is niet vrij in het wijzigen van deze bestemming.

Aan de bestemmingsreserves is door het bestuur van Eye Care Foundation een beperkte bestemming ten behoeve van de doelstelling gegeven. Eye Care Foundation committeert zich in de meeste gevallen voor meerdere jaren aan projecten. De bestemmingsreserves worden aangehouden om aan deze meerjarige toezeggingen te kunnen voldoen. Jaarlijks worden deze reserves door het bestuur bijgesteld, op basis van de lopende projectverplichtingen.

Bestemmingsreserves worden ingezet ten behoeve van projectkosten. Kosten voor de voorlichtingsdoelstelling en kosten voor de eigen organisatie worden hieruit niet gedekt.

Van het totaalbedrag van de reserves en fondsen ad € 1.594.452 is een bedrag ad € 752.316 vastgelegd, enerzijds vanwege meerjarige financiële verplichtingen en anderzijds omdat derden een bestemming aan de gelden hebben gegeven. Het bedrag van de continuïteitsreserve ad € 842.136 is nodig als buffer ter dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Eye Care Foundation ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Tegenover het bedrag aan reserves en fondsen staan liquide middelen voor nagenoeg hetzelfde bedrag. Eye Care Foundation volgt voor de haar ter beschikking staande gelden een zeer terug-

houdend beleggingsbeleid. Om een enigszins acceptabel rendement te behalen, wordt bijna het gehele bedrag aan liquide middelen op spaarrekeningen gestald.

Omgaan met belanghebbenden

Eye Care Foundation hecht veel waarde aan goede contacten met haar belanghebbenden. In de loop der tijd is zo een aantal, voor de stichting zeer waardevolle, netwerken ontstaan met subsidiënten, donateurs en andere belanghebbenden. De groepen van belanghebbenden die de stichting onderscheidt, waarmee specifieke communicatie wordt onderhouden, zijn hieronder weergegeven. Genoemde doelgroepcommunicatie is verwerkt in het jaarplan dat door het bestuur wordt geaccordeerd.

Communicatie met donateurs en grote donateurs

De stichting informeert haar donateurs via een nieuwsbrief, die tweemaal per jaar via de post en online verspreid werd. Daarnaast ontvingen donateurs informatie over specifieke projecten. De stichting is zeer geïnteresseerd in de mening van haar achterban. Daarom wordt persoonlijk contact onderhouden met donateurs die aandacht hebben voor speciale onderdelen van het werkterrein of die een specifieke donatiehistorie hebben. Bestuurslid Fer Wijstma is verantwoordelijk voor de contacten met deze donateurs, stichtingen en ondernemingen.

Specifieke aandacht is ook gegeven aan trouwe donateurs. In november werd in het gebouw van de Bijzondere Collecties van de Universiteit van Amsterdam voor de derde maal een groep donateurs ontvangen en uitgebreid geïnformeerd over het werk van Eye Care Foundation en de verschillende mogelijkheden om de stichting te steunen.

Communicatie met organisaties

Met organisaties waarmee een subsidierelatie bestaat, onderhoudt de stichting functionele, betrokken en zakelijke contacten om de zuiverheid van beoordeling en evaluatie te kunnen garanderen. Regelmatig hebben projectpartners contact met het kantoor in Amsterdam om informatie over de projecten te kunnen verstrekken. Van haar kant houdt de stichting via werkbezoeken een vinger aan de pols over de besteding van gelden. Eye Care Foundation ondersteunt of voert oogheeskundige projecten uit die zoveel mogelijk zijn ingebed in de nationale planning voor blindheidsbestrijding. Dat betekent dat veel-

vuldig contact met nationale overheden gewenst is. Indien nodig, wordt er gepleit voor bijstelling van het nationale beleid, zodat het in lijn is met internationale afspraken op dit gebied.

Communicatie met vrijwilligers

Voor Eye Care Foundation zijn vrijwilligers actief op het gebied van fondsenwerving en kantoorondersteuning. Daarnaast werkt er een aantal vrijwilligers als medisch of technisch adviseur voor de stichting. Met alle groepen vrijwilligers wordt periodiek overlegd. De uitgangspunten van het beleid, met betrekking tot de vrijwilligers, zijn vastgesteld. Hierdoor wordt een beter inzicht verkregen in de relatie met vrijwilligers en de wijze waarop Eye Care Foundation met hen communiceert.

De communicatie met de medisch vrijwilligers is georganiseerd in de Klankbord Groep. Dit platform, waarin de als vrijwilliger aan de stichting verbonden oogartsen en andere specialisten zitting hebben. In 2013 zijn zij eenmaal bijeen gekomen om samen met het de programmamanager en het bestuur te overleggen over de invulling van de portfolio en de operationele strategie. Op deze wijze wordt de oogheeskundige expertise, behalve in de projecten zelf, ook beschikbaar voor de organisatie in brede zin.

Communicatie met personeel

Personeel van Eye Care Foundation, zowel op het kantoor in Amsterdam als op de veldkantoren in Nepal, Cambodja en Vietnam, wordt nadrukkelijk gevraagd mee te denken over- en een bijdrage te leveren aan de beleidsvoorbereiding op diverse terreinen. In het kader van het vast te stellen HRM beleid zal expliciet richting worden gegeven aan de gestructureerde invulling hiervan.

Er is kantooroverleg tussen alle medewerkers en tussen medewerkers van de verschillende terreinen onderling, zoals projectondersteuning, voorlichting, fondsenwerving en beheer en administratie.

Communicatie met media

Eye Care Foundation communiceert met de media, zodat de bewustwording in Nederland over het probleem van onnodige blindheid in ontwikkelingslanden wordt vergroot. Daarbij kan de stichting aan (potentiële) donateurs verslag doen van de manier waarop Eye Care Foundation de haar ter beschikking staande middelen inzet en welke resultaten daarmee worden geboekt of welke problemen worden ervaren.

Communicatie met leveranciers

Eye Care Foundation onderhoudt contact met haar verschillende leveranciers om te kunnen waarborgen dat een goede balans blijft bestaan tussen de dienstverlening en de kosten daarvan. In voorkomende gevallen wordt met leveranciers overlegd over de mogelijkheden van (gedeeltelijke) sponsoring, om zo de kosten beperkt te houden.

Overige communicatie

Eye Care Foundation is aangesloten bij de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI), de branchevereniging van landelijk wervende goede doelen. Dit is noodzakelijk om op de hoogte te zijn van- en te kunnen bijdragen aan relevante discussies in de goede doelenmarkt.

Eye Care Foundation werkt samen met collega oogzorgorganisaties in Nederland en in het buitenland op het gebied van fondsenwerving of projectmanagement. Daarnaast wordt in de Werkgroep Tropische Oogheelkunde met Nederlandse professionals op het gebied van oogzorg en oogheelkunde in ontwikkelingslanden overleg gevoerd.

Klachten

De stichting kent een klachtenprocedure. Het klachtenregister wordt periodiek ter kennis gesteld aan het bestuur.

Eye Care Foundation ontving in 2013 elf klachten, die allen, conform de richtlijnen van het CBF, zijn afgehandeld. De klachten betroffen niet doorgevoerde mutaties, teveel ontvangen post en de toon van communicatie met de donateurs. Eye Care Foundation heeft de opmerkingen ter harte genomen.

Vooruitblik

De opbrengsten uit eigen fondsenwerving in 2013 hebben onze verwachtingen in ruime mate overtroffen. Niet alleen is de taakstelling om extra inkomsten te genereren behaald, ook zijn extra eenmalige giften ontvangen en zijn in het kader van de projectfinanciering meer aanvragen ingediend en gehonoreerd. Voor 2014 verwachten wij een verdere toename van de opbrengsten uit eigen fondsenwerving vooral ook als resultaat van de verbeterde benadering van de zakelijke en institutionele markt. Met extra eenmalige giften is uiteraard voor 2014 geen rekening gehouden.

Door de steun van Eye Care Foundation worden projecten financieel versterkt en op de meest doelmatige wijze wordt de inzet van financiële steun binnen een project gegarandeerd. Ook inhoudelijk draagt de input van de stichting bij aan het versterken van projecten. Ze zijn beter in staat om op termijn zelfstandig te functioneren. Eye Care Foundation neemt dit aspect in haar wervingsaanpak nadrukkelijker mee, zodat de toegevoegde waarde niet verloren gaat. Als gevolg van de goede financiële resultaten over 2013 zijn we in staat in 2014 bestaande projecten uit te breiden en nieuwe projecten te starten.

Eye Care Foundation profileert zich ook in de komende jaren als een samenwerkende organisatie. Zowel bij het projectmanagement als op het gebied van fondsenwerving zoeken we actief naar partners. Op deze wijze maken we onze bijdrage zo efficiënt en effectief mogelijk.

In de projecten verwachten we in 2014 resultaten te behalen die in lijn zijn met de in het strategisch plan benoemde doelstellingen. Dit betekent dat verwacht wordt dat de voor 2014 geplande activiteiten zullen worden uitgevoerd, maar ook dat de projecten zich zoals beoogd zullen ontwikkelen op het pad naar uiteindelijke zelfstandigheid.

We blijven uiteraard onverminderd gefocust op het probleem van onnodige blindheid en slechtziendheid in ontwikkelingslanden.

Alles wat we zullen doen, draagt bij aan het terugdringen van dit probleem.

We hopen dat u ons wilt blijven steunen.

Projecten

Inleiding

Om de resultaten van de inspanningen inzichtelijker te maken is een systeem ontwikkeld waarbij de projecten in fases en meetbare eenheden zijn ingedeeld. Daarnaast zijn doelstellingen geformuleerd voor de projectperiode 2011-2015. Per projectland worden de geplande en de behaalde resultaten weergegeven.

Om goede oogzorg voor iedereen in de betreffende samenleving toegankelijk en bereikbaar te maken, werkt Eye Care Foundation samen met nationale en lokale oogzorg autoriteiten en draagt zij kennis en ervaring over aan specialisten, gezondheidszorg medewerkers en ondersteunend personeel die een rol vervullen binnen het oogzorg netwerk. Op deze wijze dragen we bij aan de realisering van Vision 2020; een mondiale campagne die onnodige blindheid in het jaar 2020 wil uitbannen.

Eye Care Foundation richt haar activiteiten op de twee geografische speerpunten; Azië en Afrika. De nadruk in de vijf projectlanden ligt in de eerste plaats op het versterken van primaire oogzorgstructuren met speciale aandacht voor staar, refractie en blindheid bij kinderen.

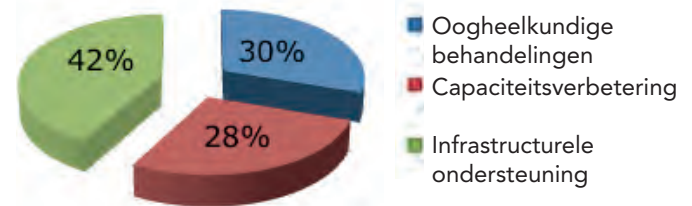
Daarnaast zet Eye Care Foundation zich in voor het versterken en vergroten van de capaciteit bij nationale- en provinciale oogheelkundige adviesorganen en beleidsorganen, bij onderwijsinstituten en van oogheelkundig- en ondersteunend personeel.

Tenslotte richt Eye Care Foundation zich op het verbeteren van de infrastructuur. Dit betekent aandacht voor adequate voorzieningen en de aanschaf van passende apparatuur en instrumentarium, zodat optimale oogzorg mogelijk wordt.



Besteding middelen

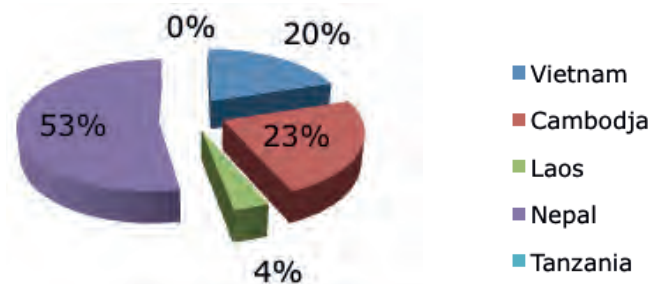
Van de totaal bestede middelen (directe projectkosten), in de door Eye Care Foundation gesteunde projectlanden, werd 30% besteed aan oogheelkundige behandelingen, 28% aan versterking van de capaciteit en 42% werd benut voor het verbeteren van de infrastructuur.



Oogheelkundige behandelingen

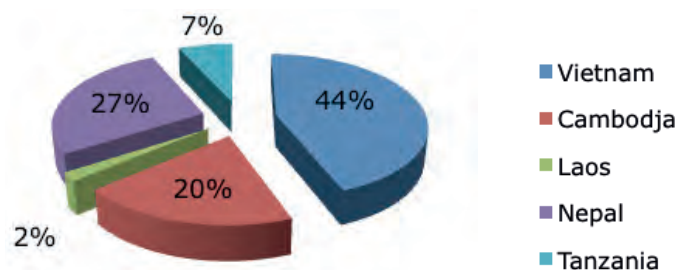
53% van de uitgaven aan oogheelkundige behandelingen is besteedt in Nepal, terwijl de bestedingen in Cambodja, Vietnam en Laos volgen met respectievelijk 23%, 20% en 4%.

Het project in Tanzania is enkel gericht op verbetering van capaciteit en infrastructuur.



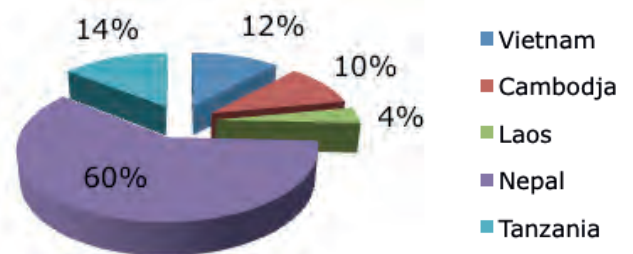
Capaciteitsverbetering

Bij de capaciteitsverbetering neemt Vietnam met 44% het grootste deel voor haar rekening. De kosten van de opleiding van 6 optometrie studenten in Maleisië vormen hiervan een aanzienlijk aandeel. In Nepal (27%) en Cambodja (20%) zijn de middelen voornamelijk aangewend voor het trainen van ondersteunend personeel.



Infrastructurele ondersteuning

Voor het verbeteren van de infrastructuur komt 60% van de bestede middelen op rekening van het programma in Nepal waar, in het oogziekenhuis in Mechi de benodigde apparatuur aangeschaft werd en de kosten voor de nieuwbouw van een patiënten vleugel in 2013 opgenomen zijn. In Tanzania kwam 14% voor rekening van de aanschaf van apparatuur, in Cambodja was dit 10%, Vietnam 14% en Laos 4%.



In de navolgende landenpresentaties wordt specifiek ingegaan op de middelen die gebruikt zijn en de resultaten die geboekt zijn.

In de navolgende landenpresentaties wordt specifiek ingegaan op de middelen die gebruikt zijn en de resultaten die geboekt zijn.

Nepal



De doelstellingen van Eye Care Foundation in het meerjarenbeleidsplan 2011-2015 voor Nepal zijn het succesvol afsluiten van twee projecten, het naar een volgende fase brengen van 1 project plus het opstarten van twee nieuwe projecten. In 2012 en 2013 is een project beëindigd. De projecten in Pokhara en Mechi worden in 2014 naar een volgende fase worden gebracht en inmiddels zijn er door Eye Care Foundation twee nieuwe projecten gestart. Het behalen van de doelstellingen komt daarmee onder handbereik.

Nationale ontwikkelingen

- Nepal maakt een politieke en sociale transitie door
- Politieke partijen hebben zich gecommitteerd aan een voortvarende afronding van het vredesproces en spoedige vorming van een 'consensus regering'
- De formatie van een regering vergt tijd en stagneert het uitvoeren van het beleid
- Economische teruggang door onder andere onvoldoende energie, een hoge mate van corruptie en grote werkloosheid

Nationaal beleid in de oogzorg

- Nepal onderschrijft Vision 2020 en werkt sinds 1981 aan de verbetering van oogzorg
- De Nepalese NGO, Nepal Netra Jyoti Sangh, heeft als doel een uitgebreid oogzorgnetwerk te vormen, zodat oogzorg toegankelijk wordt voor de gehele bevolking
- Voor een ontwikkelingsland heeft Nepal een goede oogzorg. Deze is geheel opgebouwd door NGO's. Door middel van lobby en het aantonen van de effectiviteit van de oogzorg

begint de Nepalese regering meer verantwoordelijkheid te nemen. Zo ontvangen een aanzienlijk aantal afgelegen gebieden operationele ondersteuning van de overheid. In 2020 zal de oogzorg in alle districten onder (financiële) verantwoordelijkheid van de overheid vallen

Sterktes in de oogzorg

- Goede opleidingsmogelijkheden in Nepal
- Kwalitatief goede oogzorg

Zwaktes in oogzorg

- De oogheelkundige dienstverlening is afhankelijk van NGO's
- Goed opgeleide oogartsen zijn werkzaam in de hoofdstad
- Goed opgeleid personeel is moeilijk aan te trekken in de rurale gebieden
- NGO afhankelijke en gestuurde oogklinieken
- Veel oogklinieken liggen in economisch gunstig gebied (Terai) en daardoor is er geringe spreiding van oogzorgvoorzieningen over het land
- Onvoldoende overheidsparticipatie

Ondersteuning Eye Care Foundation

- Ondersteunen van twee oogziekenhuizen in Pokhara en Mechi
- Ondersteunen van oogzorgprogramma's in drie zones Gandaki, Dhaulagiri en Mechi en in drie districten in de Karnali zone
- Ondersteunen en versterken van Nepal Netra Jyoti Sangh
- Ondersteuning van een nationaal voorlichting- en bewustwordingsprogramma

Partners van Eye Care Foundation

- Nepal Netra Jyoti Sangh
- Eye Hospital in Pokhara
- Mechi Eye Hospital

Sterktes in de projecten

- Het Himalaya oogziekenhuis in Pokhara is operationeel onafhankelijk
- Oogzorgprogramma's in verafgelegen gebieden staan onder toezicht van goed geoutilleerde en opererende ziekenhuizen

Zwaktes in de projecten

- Het dagelijks bestuur in beide ziekenhuizen is betrekkelijk nieuw en onervaren in het ontwikkelen van een lange termijn beleid
- Oogzorgprogramma's in de verafgelegen gebieden zijn kostbaar en tijdrovend

- Het aantrekken en behouden van hoogopgeleide staf in afgelegen gebieden is een uitdaging

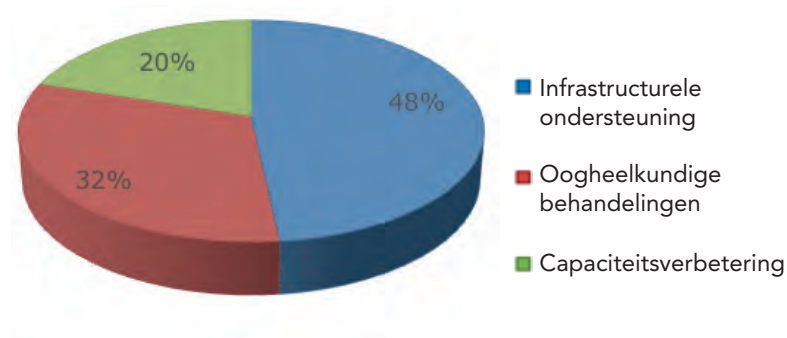
Activiteiten Eye Care Foundation

- Voorbereiding en start van de bouw van een nieuwe vleugel voor privé patiënten bij het oogziekenhuis in Mechi.
- Vervangen en aanschaf van apparatuur en instrumentarium
- Ondersteuning oogcentra in afgelegen gebieden
- Uitvoeren van oogkampen
- Oogonderzoeken bij schoolkinderen
- Training van oogheelkundig-, gezondheidszorg- en ondersteunend personeel
- Versterking van de koepelorganisatie voor de oogheelkunde op nationaal niveau
- Het lokale Eye Care Foundation kantoor in Kathmandu begeleidt de projectpartners bij het ontwikkelen en uitvoeren van de projectplannen
- De projecten kunnen rekenen op inbreng van een medisch adviseur van Eye Care Foundation



Het Mechi Oogziekenhuis.

Verdeling middelen



Resultaten		
Oogheelkundige behandelingen	Oogaandoeningen (consult)	203.247
	Screening van kinderen	32.773
Infrastructuur	Vorbereiding aanbouw patiënten vleugel oogziekenhuis Mechi, apparatuur en instrumentarium	
Capaciteit verbetering	Training oogheelkundig personeel	21
	Training ondersteunend personeel	2.068
	Opleiding, bijscholing oogartsen	5

Infrastructuur

De grootste investering wordt in Nepal gedaan op infrastructureel gebied. De reparatie van het dak van zowel het Himalaya Oogziekenhuis als van de overige gebouwen op het ziekenhuister-

rein zijn uitgevoerd en in 2013 afgerond. Daarnaast zijn diverse apparaten en instrumenten voor zowel het ziekenhuis in Pokhara als in Mechi aangeschaft.

Toekomstplannen

Het oogziekenhuis in Mechi is eind 2013 gestart met de bouw van een nieuwe vleugel waar particuliere patiënten gehuisvest worden. Tegelijkertijd wordt een horeca gelegenheid gerealiseerd waar zowel patiënten als personeel gebruik van kunnen maken. Daarnaast blijft Eye Care Foundation zorg dragen voor de uitbreiding en vervanging van de apparatuur en het instrumentarium dat is sinds het ziekenhuis is uitgebreid.

De steun aan het nationale voorlichting- en bewustwordingsprogramma wordt voortgezet. Verder blijft Eye Care Foundation vooral de oogzorg in afgelegen gebieden ondersteunen en zal zij de overheid stimuleren haar verantwoordelijkheid te nemen voor de oogzorg in Nepal.



mrs. Januka opticien bij het Primary Eye Care Center Phidim, Mechi.



Ms. Sabina, oogheelkundig assistent bij het Primary Eye Care Center Phidim, Mechi, doet het oogonderzoek.

Vietnam



De doelstellingen in het meerjarenbeleidsplan projecten 2011 - 2015 voor Vietnam: Tenminste twee projecten worden succesvol afgesloten. Tenminste twee projecten worden naar de volgende fase gebracht. Deze doelstelling is in 2013 behaald.

Nationale ontwikkelingen

- Voortgaande economische ontwikkelingen
- Verdere uitbreiding van de infrastructuur
- Aanhoudende armoede onder de etnische minderheidsgroeperingen
- Steeds meer ziektekostenverzekering voor arme mensen

Nationaal beleid in de oogzorg

- Het nationaal comité voor de bestrijding van blindheid werkt, op basis van een nationaal actieplan, aan het realiseren van de doelstellingen van Vision 2020

Sterktes in de oogzorg

- De ziektekostenverzekering voor arme mensen vergoedt steeds vaker oogoperaties
- Er is in toenemende mate aandacht voor gezichtsproblemen bij kinderen
- De belangstelling voor het verder ontwikkelen van refractie diensten neemt toe

- In de meeste provincies wordt de moderne Phaco techniek gebruikt voor oogoperaties

Zwaktes in de oogzorg

- Mensen in afgelegen gebieden hebben nog steeds weinig toegang tot oogzorg: ze zijn onvoldoende geïnformeerd over vergoeding en mogelijke behandelingen
- Patiënten worden na een operatie te weinig gecheckt, waardoor het uiteindelijke resultaat van de operatie niet optimaal is
- Teveel mensen lopen onnodig lang rond met problemen die opgelost kunnen worden met een goede bril

Ondersteuning van Eye Care Foundation

- De oogzorg structuren in zes provincies, met name in de Mekong delta worden op een duurzame manier versterkt
- Twee tertiaire oogziekenhuizen worden gesteund bij het versterken van de capaciteit op het gebied van oogmeeskunde
- Ondersteuning van hoornvlies donatie campagne in Noord Vietnam.
- Het lokale Eye Care Foundation kantoor in Ho Chi Minh City begeleidt de projectpartners in Vietnam bij het ontwikkelen en uitvoeren van de projectplannen
- De projecten kunnen rekenen op inbreng van een medisch adviseur van Eye Care Foundation
- Eye Care Foundation neemt deel aan de werkgroep van alle NGO's, actief op het gebied van oogzorg in Vietnam, die nauw samenwerken met het nationaal comité voor de bestrijding van blindheid



Een oogarts van het Ho Chi Minh Oogziekenhuis onderzoekt patiënten tijdens het gratis oogkamp voor arme mensen in Kontum provincie (Centrale Hooglanden, Vietnam).

Partners van Eye Care Foundation

- Vietnamees Nationaal Ooginstituut, VNIO (Hanoi)
- Ho Chi Minh City Oogziekenhuis (Ho Chi Minh stad)

De provinciale gezondheidsdiensten van:

- Binh Phuoc
- Binh Duong
- Ca Mau
- Dong Thap
- Tra Vinh
- Soc Trang

Sterktes in de projecten

- De invoering van de zorgverzekering verloopt voorspoedig. Hierdoor worden staaroperaties voor de allerarmste bevolkingsgroep bekostigd
- De verantwoordelijkheid voor de door Eye Care Foundation gesteunde projecten kan steeds meer worden overgedragen aan de lokale partners
- Eye Care Foundation ontving een onderscheiding van de Vietnamese oogartsen vereniging als dank voor haar bijdrage aan de opbouw van de oogzorg in Vietnam

Zwaktes in de projecten

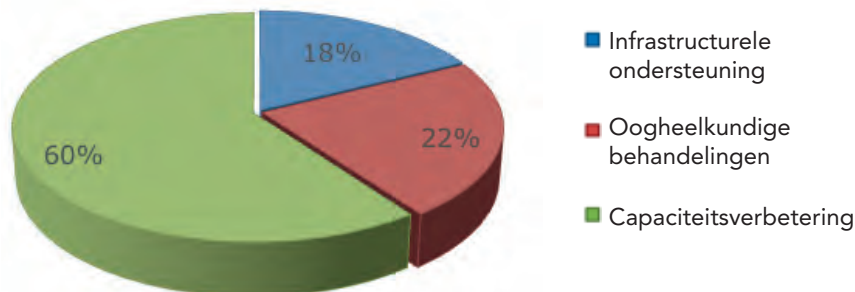
- De lokale overheid is pas bereid om activiteiten over te nemen en te financieren als de activiteit haar waarde bewezen heeft
- De zorgverzekering bekostigt enkel de kostbare phaco techniek, voor staarpatiënten, terwijl de effectieve en kostenbesparende small incision techniek niet wordt vergoed
- Orgaandonatie is tegenstrijdig met de geloofsovertuiging van de meeste Vietnamezen, die 'ongeschonden' naar een volgende leven willen overgaan

Activiteiten van Eye Care Foundation

- Zes provincies in de Mekong Delta kregen ondersteuning bij het versterken van de oogzorg structuren op het gebied van infrastructuur, capaciteitsopbouw en oogheelkundige behandelingen
- In Hanoi wordt een hoornvlies donatie campagne ondersteunt, dat door een tertiaire oogziekenhuis wordt uitgevoerd
- Een medewerkster van het Vietnamees Nationaal Ooginstituut in Hanoi heeft de vierjarige opleiding optometrie in India cum laude afgesloten

- Twee medewerkers van het Vietnamees Nationaal Ooginstituut in Hanoi en vier medewerkers van het Ho Chi Minh City oogziekenhuis volgen, met goed resultaat, een vierjarige opleiding optometrie in Maleisië

Verdeling middelen



Resultaten			Aantal personen
Oogheelkundige behandelingen en preventie	Staar	Staaroperaties	599
	Kinderblindheid	Screening schoolkinderen	157.578
	refractie	Voorgeschreven brillen	1.302
Capaciteitsverbetering		training oogheelkundig personeel	1
		training ondersteunend personeel	990
		opleiding optometristen	1
		opleiding oogartsen	6

Omdat de ziektekostenverzekering in Vietnam in elke provincies de kosten voor staaroperaties vergoedt, ondersteunt Eye Care Foundation steeds minder staaroperaties in Vietnam.

Infrastructuur

Alle provincies hebben noodzakelijke apparatuur en instrumenten ontvangen voor het verlenen van goede oogzorg. De opgeleide refractionisten krijgen een standaarduitrusting van Eye Care Foundation, waarmee ze na hun opleiding meteen aan het werk kunnen. ook de optometrie studenten in Maleisië en in India hebben de oogmeetkundige instrumenten gekregen die nodig zijn om de opleiding te kunnen volgen.

Toekomstplannen

In 2013 zijn de provinciale projecten geëvalueerd. De aanbeveling de kwaliteit van de oogheelkunde te verbeteren en de refractiediensten te versterken zijn uitgewerkt in een beleidsplan. Hierin is de opbouw en uitbreiding van provinciale refractie activiteiten uitgewerkt. Het opzetten van de re-

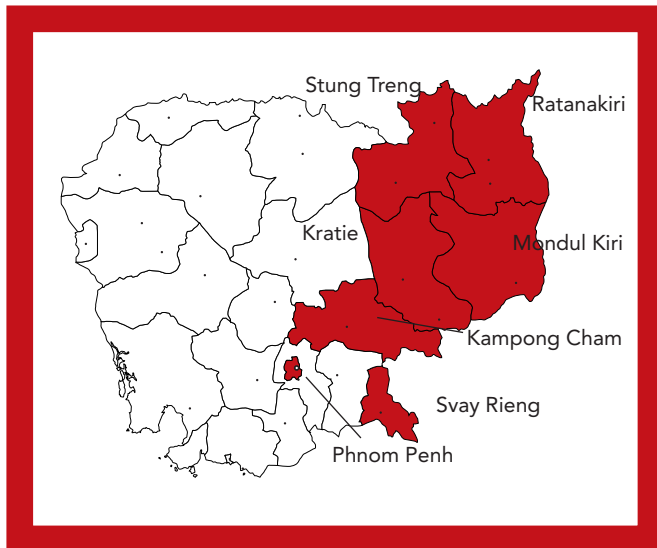
fractie diensten sluit aan bij het verbeteren van de kwaliteit van de oogzorg en bij het opzetten van een optometrie trainingscentrum. In de toekomst kunnen provinciale refractiediensten gebruik maken van refractionisten en optometristen die lokaal opgeleid worden.

In 2014 zullen nogmaals twee studenten naar Maleisië afreizen om de 4-jarige opleiding optometrie te volgen.



Praktijk ervaring voor Vietnamese optometriste in opleiding in Kuala Lumpur.

Cambodja



De doelstellingen van Eye Care Foundation in het meerjarenbeleidsplan 2011-2015 voor Cambodja zijn: het naar een volgende fase brengen van tenminste twee projecten en het opstarten van tenminste 1 nieuw project voor 2015. In 2011 is een nieuw project van start gegaan in de provincie Kampong Cham. De oogafdeling van het ziekenhuis in Tbong Khmum wordt op het gebied van capaciteitsversterking en oogheelkundige behandeling gesteund door Eye Care Foundation. Inmiddels is de opleiding voor oogartsen in de volgende fase terecht gekomen. In deze fase zijn de activiteiten gericht op het verder verbeteren van de training en het toewerken naar overdracht aan de lokale project partner. Ook het project in Ratanakiri is in een volgende fase beland. Hier werd de dienstverlening aanvankelijk verzorgd werd door één oogverpleegkundige. Inmiddels werkt een oogarts met een team van drie medewerkers hier aan het opzetten van permanente oogheelkundige zorgverlening.

Nationale ontwikkelingen

- De infrastructuur in de afgelegen gebieden is nog onvoldoende ontwikkeld
- Met name op het platteland is sprake van armoede en een gebrek aan onderwijs

Nationaal beleid in de oogzorg

- Het nationaal comité voor de bestrijding van blindheid werkt, op basis van een nationaal actieplan, aan het realiseren van de doelstellingen van Vision 2020
- De overheid heeft een substantiële buitenlandse gift ontvangen die deels, voor een periode van drie jaar (2014-2017), aan de verbetering van de oogzorg in de provincies

besteedt wordt. Het doel is dat de overheid na beëindiging van de buitenlandse financiële steun deze kostenpost opneemt in haar begroting

Sterktes in de oogzorg

- Er is een goede samenwerking met het nationale comité ter bestrijding van onnodige blindheid;
- Er is een goede samenwerking tussen de INGOs die in Cambodja werkzaam zijn.
- Internationale ondersteuning van oogzorg is gericht op het verder ontwikkelen en verzelfstandigen van de oogzorg in Cambodja

Zwaktes in de oogzorg

- Mensen in afgelegen gebieden worden moeilijk bereikt
- Vooralsnog grote afhankelijkheid van internationale NGO's
- Oogheelkundige dienstverlening in Cambodja heeft concurrentie van oogkampen die worden uitgevoerd door buitenlandse oogartsen op Cambodjaans grondgebied

Ondersteuning van Eye Care Foundation

- Het lokale Eye Care Foundation kantoor in Phnom Penh begeleidt de projectpartners in Cambodja bij het ontwikkelen en uitvoeren van de projectplannen



Wachtende patiënten krijgen voor hun staaroperatie de eerste verdoving (Cambodja).

- De projecten kunnen rekenen op inbreng van een medisch adviseur van Eye Care Foundation
- Vijf provincies in Cambodja krijgen ondersteuning bij het versterken van de oogzorg structuren
- Eye Care Foundation ondersteunt, in samenwerking met de Fred Hollows Foundation (Australië), de nationale opleiding voor oogartsen aan de Universiteit van Gezondheidswetenschappen in Phnom Penh
- Eye Care Foundation neemt deel aan het overleg van alle NGO's die actief zijn op het gebied van oogzorg in Cambodja. Er bestaat een nauwe samenwerking tussen de NGO's en het nationaal comité voor de bestrijding van blindheid

Partners van Eye Care Foundation

- Het nationale comité ter bestrijding van onnodige blindheid
- Het Khmer Russian Friendship ziekenhuis in Phnom Penh
- De Universiteit van Gezondheidswetenschappen in Phnom Penh

De provinciale gezondheidsdiensten van:

- Kratie
- Ratanakiri
- Mondulkiri
- Kampong Cham (Tbong Khmum)
- Svay Rieng

Sterktes in de projecten

- Een tweetal projecten zijn in een volgende fase aangekomen waarbij meer zelfstandigheid en onafhankelijkheid van Eye Care Foundation nagestreefd wordt
- De projecten dragen bij aan een betere kwaliteit van zorg en een toename van het aantal mensen dat geholpen kan worden
- Er is in toenemende mate aandacht voor refractieproblemen
- Eye Care Foundation werkt nauw samen met andere NGO's om de steun aan projectpartners te optimaliseren

Zwaktes in de projecten

- De projecten zijn in grote mate afhankelijk van de steun van Eye Care Foundation.

Activiteiten van Eye Care Foundation

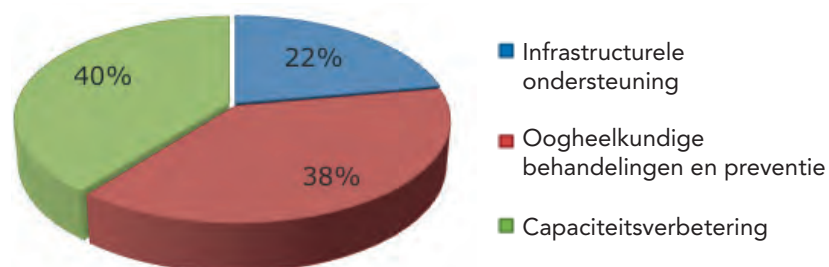
- Noodzakelijke apparatuur is gedoneerd
- Oogoperaties ter voorkoming of behandeling van blindheid werden verricht
- Oogkampen zijn georganiseerd om mensen in moeilijk begaanbare gebieden te bereiken
- Er werden trainingen gegeven over basale oogzorg aan gezondheidswerkers en dorpsvrijwilligers
- Oogartsen en oogverpleegkundigen kregen aanvullende opleidingen en nascholing
- Voorlichting werd gegeven over vroege herkenning van oogproblemen en de behandel-mogelijkheden daarvan



Op de scholen in Cambodja worden de ogen van kinderen getest.

- Participatie in landelijk oogheelkundig overleg orgaan waarin de gezamenlijke lobby naar de overheid geresulteerd heeft in een financiële bijdrage voor oogzorg aan alle provincies

Verdeling middelen



Resultaten			Aantal personen
Oogheelkundige behandelingen en preventie	Poliklinische consulten		
	Staar	staar operaties	1120
		andere oogoperaties	528
	Kinderblindheid	schoolkinderen gescreend	1482
Capaciteitsverbetering	Refractie	brillen voor kinderen	270
		training oogheelkundig personeel	17
		training ondersteunend personeel	306
		opleiding oogartsen	4

Infrastructuur

Alle provincies hebben noodzakelijke apparatuur en instrumenten ontvangen ten behoeve van het verlenen van goede oogzorg.

Toekomstplannen

In 2014 wordt onderzocht of de vraag van het Nationale Oogzorg Comité Cambodja aan Eye Care Foundation om haar steun aan dit land uit te breiden, mogelijk is. De vraag richt zich op het ondersteunen van de oogzorg in de provincie Kampong Cham.

Samen met de gezondheidszorg autoriteiten in Svay Rieng wordt de mogelijkheid om een nieuwe oogkliniek te realiseren onderzocht. Het huidige onderkomen is klein en voldoet niet aan de eisen die gesteld mogen worden aan een efficiënte en moderne praktijk.



Laos



In het meerjarenbeleidsplan projecten 2011-2015 zijn de volgende doelstellingen opgenomen voor Laos: tenminste 1 project wordt naar een volgende fase gebracht en tenminste 1 nieuw project wordt gestart. Het nieuwe project is reeds in 2011 gestart in Houaphan. De verwachting is dat het project in Xieng Khouang naar een volgende fase kan worden gebracht.

Nationale ontwikkelingen

- De infrastructuur in Laos is zeer basaal. Veel mensen wonen in moeilijk bereikbare gebieden, ver weg van basale gezondheidszorg
- Het grootste deel van de bevolking leeft van de landbouw

Nationaal beleid oogzorg

- Het nationaal comité voor de bestrijding van blindheid werkt, op basis van een nationaal actieplan, aan het realiseren van de doelstellingen van Vision 2020

Sterktes in de oogzorg:

- Er is een opleiding voor oogartsen en oogverpleegkundigen in Vientiane
- Het nationale comité voor de bestrijding van blindheid is ambitieus en streeft naar kwaliteitsverbetering

Zwaktes in de oogzorg

- Er is een tekort aan oogartsen en de interesse in het specialisme oogheelkunde is gering
- De kwaliteit van de oogzorg moet verder verbeterd worden
- De middelen en mogelijkheden in de oogzorg zijn beperkt

Ondersteuning van Eye Care Foundation

- Donatie van apparatuur en instrumenten
- On the job training van de oogartsen, in de twee door ECF gesteunde provincies, door een medisch adviseur van Eye Care Foundation
- Ondersteunen van de oogzorg in de provincie Xieng Khouang en Houaphan
- Ondersteuning van 1 arts in opleiding tot oogarts

Partners van Eye Care Foundation

- Het nationaal oogheelkundig instituut in Vientiane
- De provinciale gezondheidsdiensten van de provincie Xieng Khouang
- De provinciale gezondheidsdiensten van de provincie Houaphan

Sterktes in het project

- De projecten worden met enthousiasme uitgevoerd door de oogartsen in de provincies Xieng Khouang en Houaphan
- De samenwerking tussen Eye Care Foundation en de directies van de provinciale ziekenhuizen en de oogartsen is heel goed



Zij wachten nog op de controle na hun operatie.

- De kwaliteit van de zorg is toegenomen door de donatie van noodzakelijke apparatuur en instrumenten, en door de 'on the job training' van de medisch adviseur van Eye Care Foundation

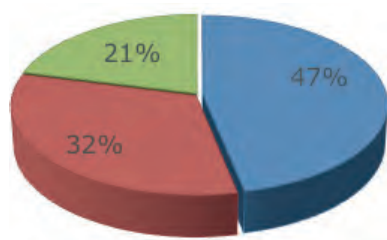
Zwaktes in de projecten

- De kwaliteit van de oogzorg blijft een aandachtspunt
- De infrastructuur van de oogzorg heeft verdere versterking nodig

Activiteiten van Eye Care Foundation

Voor Houaphan is apparatuur aangeschaft om de kwaliteit van de operaties verder te verbeteren. Inmiddels is de lokale oogarts in staat zelfstandig oogoperaties uit te voeren. In Xieng Khouang zijn een arts en verpleegkundige geselecteerd om respectievelijk de opleiding voor oogarts en oogverpleegkundige te volgen. De oogarts in opleiding zal op termijn de huidige oogarts vervangen.

Verdeling middelen



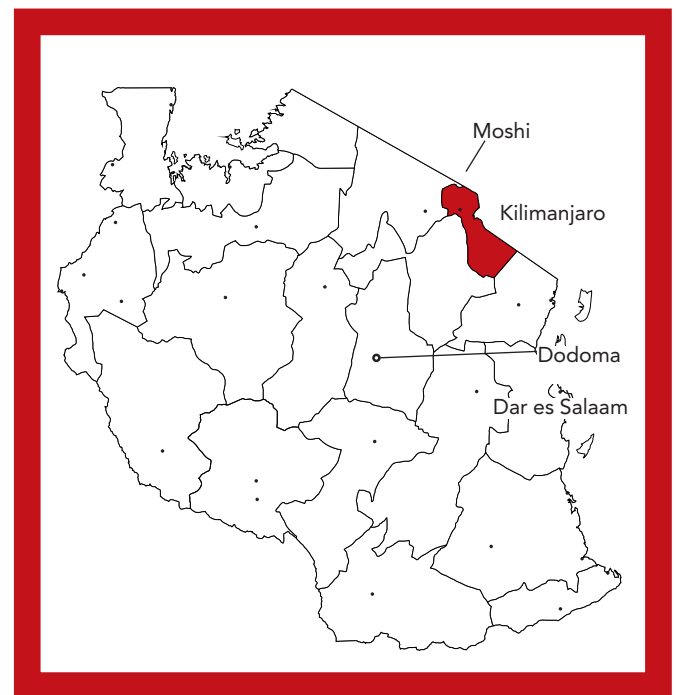
Toekomstplannen

In Houaphan kan de oogarts zelfstandig opereren. Belangrijk is het om de oogzorg dichterbij de bevolking te brengen. Hiervoor zijn voorlichting aan de bevolking en bijscholing van gezondheidswerkers in lokale gezondheidsposten belangrijke middelen.

Het is de bedoeling de oogzorg in Xieng Khouang provincie te stabiliseren. De oogarts gaat over enkele jaren met pensioen en dient vervangen te worden.

Eye Care Foundation zal in 2014 van start gaan met het bouwen van een nieuwe oogkliniek, waardoor de zorg voor patiënten efficiënter uitgevoerd kan worden. Hiermee wordt de wens van de directie van het ziekenhuis en de gezondheidsdienst van Xieng Khouang gerealiseerd.

Tanzania



In het meerjarenbeleidplan 2011-2015 zijn voor Tanzania de volgende doelstellingen opgenomen:

Tenminste 1 project wordt naar een volgende fase gebracht. Deze doelstelling is eind 2011 al gerealiseerd. De andere doelstelling, met succes twee nieuwe projecten opzetten, zal in 2014 verder worden uitgewerkt.

Nationale ontwikkelingen

- Een degelijk macro-economisch management en aanzienlijke hulpbronnen zouden garant moeten staan voor duurzame groei. Toerisme, mijnindustrie, handel en communicatie laten de private sector groeien, terwijl het aantal mensen dat onder de armoede grens leeft amper gedaald is
- Onzekerheid over de toekomstige verhoudingen tussen Tanzania Mainland en Zanzibar blijven de politieke beheersen
- Tanzania is sterk afhankelijk van buitenlandse hulp. Een derde van haar budget komt voor rekening van buitenlandse donoren
- Gebrek aan basis gezondheidszorg, de impact van HIV en malaria, lage scholing, geringe landbouwproductie en corruptie vormen de grootste uitdaging voor de ontwikkeling van het land
- Tanzania is niet in staat om het millennium-doel te halen: het halveren van het percentage van de bevolking dat onder de armoedegrens leeft



Deze koffieboer in Tanzania kreeg van oogarts Erik van Nouhuys en zijn vrouw José een leesbril, zodat hij zijn eigen folder over de plantage kan lezen.

Nationaal beleid in de oogzorg

- Het nationaal comité voor de bestrijding van blindheid werkt, op basis van het nationale actieplan, aan het realiseren van de doelstellingen van Vision 2020

Sterktes in de oogzorg

- De goed betalende publieke sector vormt een geduchte concurrent voor de private sector
- Goed opleidingscentrum voor oogartsen en optometristen in Moshi

Zwaktes in de oogzorg

- Het overheidssysteem kent geen marktwerking en geen prestatie gerichte beloning. De verdiensten zijn beter dan in de op resultaat gerichte private sector, waaronder missie ziekenhuizen, waar de kwaliteit een hogere prioriteit heeft
- De medewerkers in de publieke sector worden door het systeem niet gemotiveerd om kwalitatief goede service te leveren. De gevolgen zijn een weinig klantgerichte, weinig effectieve dienstverlening en een geringe output
- Matige tot geen follow-up en ondersteuning van staarartsen leidt tot slechte resultaten

Ondersteuning van Eye Care Foundation

- Onderwijssteun aan de opleiding voor oogartsen in Moshi
- Bijscholing van de Tanzaniaanse oogartsen in verschillende subspecialiteiten in Moshi

Partner van Eye Care Foundation

- Kilimanjaro Christian Medical Centre; Eye Health Department, Moshi

Sterktes in het project

- Hoog opleidingsniveau van buitenlandse docenten bij de oogartsenopleiding in Moshi trekt studenten aan uit omliggende landen
- Door de aanwezigheid van subspecialisten zijn ook behandelingen voor bijzondere oogproblemen mogelijk

Zwaktes in het project

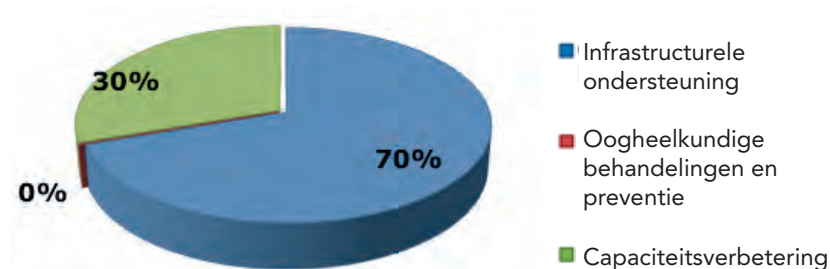
- Gering aantal (gespecialiseerde) oogartsen

Activiteiten van Eye Care Foundation

- Nederlandse oogartsen hebben colleges en hands-on training gegeven aan het opleidingscentrum voor oogartsen in Moshi
- Vier specialisten waaronder een kinderoogarts, een oculoplastisch chirurg en specialist op het gebied van echografie een orthoptist hebben kennis overgedragen aan de Tanzaniaanse subspecialisten

- Donatie van apparatuur en instrumentarium
- Het project kan rekenen op inbreng van een medisch adviseur van Eye Care Foundation

Verdeling van middelen



Resultaten		Aantal personen
Capaciteitsverbetering	Opleiding oogartsen	4
	Bijscholing subspecialisten	4

Infrastructuur

Apparatuur, instrumentarium en boeken voor studenten en oogafdeling.

Toekomstplannen

In het komend jaar wordt dit project geëvalueerd. Gekeken zal worden of steun nodig blijft in de

toekomst en op welke wijze. Het streven van Eye Care Foundation is naar onafhankelijkheid en voldoende lokale ondersteuning aan het onderwijs van oogartsen in opleiding.

In 2014 wordt onderzocht of en op welke wijze ondersteuning van een oogzorg project in Morogoro gerealiseerd kan worden.



Oogartsen in opleiding, Moshi Tanzania, krijgen van oogarts Ad Verbeek onderricht.

Verantwoordingsverklaring Eye Care Foundation 2013

I Besturen en Toezicht houden

“Binnen de instelling dient de functie ‘toezicht houden’ (het vaststellen of goedkeuren van plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het ‘besturen’ dan wel van de ‘uitvoering’.”

Intern toezicht

Het bestuur van Eye Care Foundation is in de eerste plaats een toezichthoudend orgaan. Een belangrijk deel van de besturende taken is gedelegeerd aan de uitvoerend directeur. De directeur geeft leiding aan de uitvoerende organisatie van de stichting en verricht zijn werkzaamheden op basis van een directiereglement. Het bestuur houdt toezicht op de directeur. Het bestuur stelt de door de directie voorbereide beleids- en jaarplannen en jaarbegroting van de organisatie vast en toetst de uitvoering daarvan op basis van kwartaal-rapportages. Gedurende het jaar 2013 werden de besturende taken gedelegeerd aan een waarnemend directeur.

Samenstelling van het bestuur

Het bestuur is zodanig samengesteld, dat de voor de organisatie relevante kennis zoveel mogelijk aanwezig is:

- Medisch/oogheelkundige expertise
- HR expertise
- Financieel-administratieve expertise
- Expertise op het terrein van fondsenwerving en marketing

De penningmeester van de stichting is in het dagelijks leven werkzaam als accountant bij PricewaterhouseCoopers (PwC). Een lid van het bestuur is oogarts. Voor het overige is binnen het bestuur geen sprake van relevante nevenfuncties.

Bestuursleden worden benoemd voor een termijn van vier jaar met maximaal één herbenoeming. Er is een rooster van aftreden. Dit rooster voorziet in een geleidelijke vervanging van bestuursleden.

Tegenstrijdige belangen

De directeur, leden van het bestuur en commissies met taken op het gebied van besturen of toezicht houden, opereren onafhankelijk en onbevangen. Elke vorm en schijn van belangenverstrengeling van de directeur, het bestuur en leden van commissies van de organisatie, die de uitoefening van hun taak kunnen beïnvloeden, wordt vermeden. Het bestuur bewaakt dit.

De directeur, een lid van het bestuur of een commissie meldt een (potentieel) tegenstrijdig belang aan de voorzitter van het bestuur en verschaft alle relevante informatie, indien en zodra het vermoeden bestaat van een tegenstrijdig belang. Het bestuur beslist of er sprake is van een tegenstrijdig belang en hoe daarmee wordt omgegaan.

De directeur, een lid van het bestuur of een commissie dat een tegenstrijdig belang heeft, dat van materiële betekenis is voor de organisatie en/of de betreffende persoon, neemt niet deel aan de discussie en besluitvorming over het onderwerp waarbij die persoon het tegenstrijdig belang heeft.

Degene bij wie sprake is van belangenverstrengeling vertegenwoordigt Eye Care Foundation niet in zaken waarbij de belangenverstrengeling speelt.

In de statuten (artikel 4) zijn nadere regels vastgelegd voor wanneer sprake is van belangenverstrengeling en tegenstrijdige belangen en hoe daarmee om te gaan.

Evaluatie

4a. Evaluatie functioneren bestuur

Het bestuur evalueert jaarlijks haar eigen functioneren.

4b. Evaluatie functioneren directeur

Het functioneren van de directeur wordt jaarlijks door de voorzitter van het bestuur en het bestuurslid belast met personeelszaken aan de hand van een functionering- en beoordelingsgesprek geëvalueerd.

II Besteding van de middelen

“De instelling dient continue te werken aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.”

Richtinggevende doelstellingen

Eye Care Foundation heeft enerzijds tot doel het preventief en curatief bestrijden van blindheid en slechthooftheid, met name in ontwikkelingslanden, in de ruimste zin van het woord, en anderzijds het hieromtrent voorlichten van het publiek in Nederland.

In september 2010 stelde Eye Care Foundation het lopende meerjarenbeleidsplan bij. Op basis van het aangepaste document worden in de periode 2011-2015 de jaarplannen vastgesteld. In het beleidsplan zijn richtinggevende doelstellingen uitgewerkt op het gebied van projectondersteuning, fondsenwerving, voorlichting, financiën en HRM.

Planning, monitoring en evaluatie

In 2013 is verder gewerkt aan het versterken en verdiepen van de door de organisatie gehanteerde procedures en protocollen.

De voortgang- en eindrapportage van projecten vindt plaats op basis van deze procedures. Het bestuur werd in ook 2013 door middel van de kwartaalrapportages geïnformeerd over de voortgang van projecten en de effectiviteit van de besteding van middelen.

Aanpassingen naar aanleiding van de evaluaties

Bij projecten waarin Eye Care Foundation zelf een uitvoerende rol heeft wordt de implementatie van projectactiviteiten direct bijgestuurd door de verantwoordelijke programma manager op basis van evaluaties van de projecten. In gevallen waarin Eye Care Foundation de uitvoering van projecten overlaat aan uitvoerende instanties en slechts optreedt als financier, geschiedt de voortgaande beschikbaarstelling van middelen op basis van periodieke projectevaluatie en projectrapportage.

Algemeen geldt dat de resultaten van projectevaluaties voor toekomstige projecten wordt meegenomen. Eye Care Foundation speelt een actieve rol bij de ontwikkeling van nieuwe projecten en weegt haar eigen input samen met de input van degenen die in het veld direct bij de projectuitvoering betrokken zijn en met de behaalde resultaten op basis van de uitkomst van projectevaluaties.

III Omgaan met belanghebbenden

“De instelling streeft naar optimale relaties met interne en externe belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.”

Eye Care Foundation hecht aan goede contacten met haar belanghebbenden. De belangrijkste groepen belanghebbenden die de stichting onderscheidt, en waarop specifieke communicatie wordt gericht, zijn hieronder kort weergegeven.

Communicatie met donateurs

Eye Care Foundation publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief om haar donateurs te informeren over het werk van stichting. Daarnaast ontvangen donateurs informatie over specifieke projecten.

Communicatie met begunstigde organisaties

Met organisaties waarmee een subsidierelatie bestaat, onderhoudt de stichting functionele, betrokken, maar zakelijke contacten.

Communicatie met vrijwilligers

Voor Eye Care Foundation zijn vrijwilligers actief op het gebied van fondsenwerving, ten behoeve van de kantoorondersteuning en als medisch adviseur ten behoeve van de projecten. Met alle groepen vrijwilligers wordt periodiek overleg gepleegd.

Communicatie met personeel

De medewerkers van Eye Care Foundation denken expliciet mee over en leveren een concrete bijdrage aan de totstandkoming van het beleid op diverse terreinen.

Amsterdam, 23 juni 2014

Bestuur

Waarnemend directeur:

R.W.M. van Rooijen

R. Wiedijk

W.A. Meijer

M. Septer

C. van Dijk

H. Kemme

F.A. Wijstma



Đ. B. L. 12. 17
-B.S: NGUYEN - 12. 17
-D.D: LÊ TH. LÂN
-H.L: BICH TH. LAN

Jaarrekening

Jaarrekening

Balans per 31 december 2013

Na resultaatbestemming

		31 december 2013 EUR	31 december 2012 EUR
ACTIVA			
<i>Materiële vaste activa</i>	A	20.069	36.986
<i>Vorraden</i>	B	361	4.510
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	C	126.287	97.206
<i>Liquide middelen</i>	D	<u>1.673.602</u>	<u>1.550.565</u>
		<u>1.800.250</u>	<u>1.652.281</u>
Totaal		<u><u>1.820.319</u></u>	<u><u>1.689.267</u></u>
PASSIVA			
<i>Reserves en fondsen</i>			
<i>Reserves</i>	E		
- continuïteitsreserve		842.136	662.722
- bestemmingsreserves		<u>621.128</u>	<u>638.045</u>
		1.463.264	1.300.767
<i>Fondsen</i>	F		
- bestemmingsfonds(en)		<u>131.188</u>	<u>114.619</u>
		1.594.453	1.415.386
<i>overlopende passiva</i>	G	<u>225.866</u>	<u>273.881</u>
Totaal		<u><u>1.820.319</u></u>	<u><u>1.689.267</u></u>

Staat van baten en lasten over 2013

		Werkelijk 2013 EUR	Begroot 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
Baten:				
Baten uit eigen fondsenwerving	H	1.773.394	1.318.838	1.072.517
Baten uit acties van derden	I	6.111	6.130	57.584
Rentebaten	J	<u>22.459</u>	<u>15.000</u>	<u>20.500</u>
Som der baten		1.801.964	1.339.968	1.150.601
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen	K			
Projecten, structurele hulp	K1	1.040.658	949.204	838.134
Voorlichting/bewustmaking	K2	<u>268.327</u>	<u>270.037</u>	<u>233.876</u>
		1.308.985	1.219.241	1.072.010
Werving baten				
Kosten eigen fondsenwerving	L1	238.389	231.226	256.550
Kosten acties derden	L2	<u>1.029</u>	<u>0</u>	<u>3.004</u>
		239.418	231.226	259.554
Beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	M	<u>74.495</u>	<u>68.503</u>	<u>196.595</u>
Som der lasten		<u>1.622.898</u>	<u>1.518.970</u>	<u>1.528.159</u>
Resultaat		<u><u>179.066</u></u>	<u><u>-179.002</u></u>	<u><u>-377.558</u></u>
Resultaatbestemming				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- continuïteitsreserve		179.414	0	0
- bestemmingsreserves		-16.917	-68.002	-294.753
- bestemmingsfonds		<u>16.569</u>	<u>-111.000</u>	<u>-82.805</u>
		<u><u>179.066</u></u>	<u><u>-179.002</u></u>	<u><u>-377.558</u></u>

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2013

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor Fondsenwervende Instellingen (RJ 650).

Verslaggevingperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voorzover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de op de eerste dag van de voor het jaar geldende wisselkoers. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op de laatste dag van de voor het jaar geldende wisselkoers. Niet monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de op de laatste dag van de voor het jaar geldende wisselkoersen. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden in de staat van baten lasten opgenomen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

- Kantoorinventaris : 20%
- Automatisering : 20%

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves bevatten geworven gelden, waaraan door het bestuur ten behoeve van de projectdoelstelling een bestemming is gegeven. Eye Care Foundation steunt in de meeste gevallen projecten met een looptijd over meerdere jaren. Bij de bestemming van middelen door het bestuur is niet alleen rekening gehouden met de projectverplichtingen op korte termijn, maar ook met de plannen op langere termijn. De bestemmingsreserves bieden de garantie dat de (meerjarige) activiteiten waaraan Eye Care Foundation zich heeft gecommitteerd ook daadwerkelijk kunnen worden uitgevoerd.

Toelichting op de balans

A. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Inventaris	Totaal 2013	Totaal 2012
	EUR	EUR	EUR
Aanschafwaarde			
Saldo 1 januari	83.190	83.190	66.076
Investerings	0	0	17.114
Saldo 31 december	83.190	83.190	83.190
Afschrijvingen			
Saldo 1 januari	46.204	46.204	36.229
Afschrijvingen	16.917	16.917	9.975
Saldo 31 december	63.121	63.121	46.204
Boekwaarde 31 december	<u>20.069</u>	<u>20.069</u>	<u>36.986</u>

Van bovenstaande materiële vaste activa wordt EUR 19.579 aangehouden voor de bedrijfsvoering en EUR 490 voor de directe aanwending in het kader van de doelstelling.

B. Voorraden

	31 december 2013 EUR	31 december 2012 EUR
Voorraad medicijnen en materialen	<u>361</u>	<u>4.510</u>

C. Vorderingen en overlopende activa

	31 december 2013 EUR	31 december 2012 EUR
Debiteuren	0	0
Vooruitbetaalde kosten	28.183	27.505
Te vorderen uit hoofde van nalatenschappen	16.917	0
Te vorderen interest	13.970	14.944
Onvoorwaardelijke projectfinancieringen	44.000	28.000
Overige vorderingen en overlopende activa	23.217	26.757
	<u>126.287</u>	<u>97.206</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

D. Liquide middelen

	31 december 2013 EUR	31 december 2012 EUR
Deposito's	36.350	450.266
Spaarrekeningen	1.420.194	931.383
Bankrekeningen	210.422	164.487
Kapitaalrekening	4.043	3.976
Kasmiddelen	2.593	453
Kruisposten/gelden onderweg	0	0
	<u>1.673.602</u>	<u>1.550.565</u>

De looptijd van de deposito's bedraagt maximaal twaalf maanden. De rente varieerde tussen de 0,7% en 1,3%.

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

E. Reserves

	31 december 2013 EUR	31 december 2012 EUR
Continuïteitsreserve	842.136	662.722
Bestemmingsreserves	621.128	638.045
	<u>1.463.264</u>	<u>1.300.767</u>

De mutaties in de reserves in het boekjaar 2013:

	Continuïteits- reserve EUR	Bestemmings- reserve EUR	Totaal 2013 EUR	Totaal 2012 EUR
Stand per 1 januari	662.722	638.045	1.300.767	1.595.520
Mutaties:				
- Toevoeging via resultaat- bestemming	179.414	0	179.414	7.139
- Bestedingen via resultaat- bestemming	0	16.917	16.917	301.892
Stand per 31 december	<u>842.136</u>	<u>621.128</u>	<u>1.463.264</u>	<u>1.300.767</u>

Continuïteitsreserve

	31 december 2013 EUR	31 december 2012 EUR
Stand per 1 januari	662.722	662.722
Resultaatbestemming	<u>179.414</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>842.136</u>	<u>662.722</u>

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De hoogte van de continuïteitsreserve is conform het CBF-Keurmerk door het bestuur bepaald op maximaal anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie. De minimale hoogte van de continuïteitsreserve is door het bestuur bepaald op eenmaal de jaarlijkse vaste kosten van de werkorganisatie (€ 689.133). De continuïteitsreserve bedraagt 122% van de vaste kosten van de werkorganisatie. In tegenstelling tot voorgaande jaren worden de kosten voor de drie veldkantoren en de kosten fondsenwerving meegerekend in de kosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserves

	Reserve finan- ciering activa EUR	Projecten EUR	Totaal 2013 EUR
Stand per 1 januari 2013	36.986	601.059	638.045
Mutaties:			
- Toevoegingen via resultaatbestemming	0	0	0
- Bestedingen via resultaatbestemming	<u>16.917</u>	<u>0</u>	<u>16.917</u>
Stand per 31 december 2013	<u>20.069</u>	<u>601.059</u>	<u>621.128</u>

De reserve Projecten dient ter dekking van de niet in de balans opgenomen projectverplichtingen. De niet in de balans opgenomen verplichtingen bedragen € 618.154.

F. Fondsen

	Stand per 1 januari EUR	Toe- voeging EUR	Ont- trekking EUR	Stand per 31 december EUR
Cambodja	4.766	158.426	120.864	42.328
Vietnam	15.227	124.428	98.145	41.510
Tanzania	7.807	32.784	39.063	1.528
Nepal	84.302	343.551	396.972	30.881
Ghana	2.517	0	1.940	577
Laos	0	29.300	16.971	12.329
Algemeen (Kinderen)	<u>0</u>	<u>2.035</u>	<u>0</u>	<u>2.035</u>
	<u>114.619</u>	<u>690.524</u>	<u>673.955</u>	<u>131.188</u>

G. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31 december 2013 EUR	31 december 2012 EUR
Crediteuren	18.683	42.301
Belastingen en sociale premies	17.131	19.862
Onvoorwaardelijke projecttoezeggingen	119.000	28.000
Overige schulden en overlopende passiva	<u>71.052</u>	<u>183.718</u>
	<u>225.866</u>	<u>273.881</u>

Onder de overige schulden en overlopende passiva zijn onder andere de reserveringen vakantiegeld en vakantiedagen opgenomen. In 2012 is hierin mede opgenomen de kosten voor de afvloeiingsregeling naar aanleiding van het vertrek van de toenmalige directeur.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van huur.
De verplichtingen die hieruit voortvloeien bedragen voor 2014 t/m 2017 EUR 146.766
(2013: EUR 183.457).

Overzicht van voorwaardelijke projectverplichtingen:

Projectnr.	Project	Budget (€)	Periode
1102	Gandaki Dhaulagiri Eye Care Program	94.000	2014
1103	Mechi Eye Care Program, Nepal	69.170	2014
1107	Nepal National Eye Health Education Program	167.071	2014-2015
	<i>Totaal Nepal</i>	<i>330.241</i>	
21122	Mondul Kiri	30.914	2014
21145	Kratie	35.600	2014
21172	Tbong Khmum	42.196	2014
21101	Ratanakiri	53.607	2014-2015
21081	Residency Training	34.826	2014-2016
2120	Svay Rieng	11.776	2014-2015
	<i>Totaal Cambodja</i>	<i>208.919</i>	
2201	VNIO	27.481	2014-2015
22853	HCMC	50.185	2014-2016
	<i>Totaal Vietnam</i>	<i>77.666</i>	
33021	Kilimanjaro Christian Medical Centre	1.328	2014
	<i>Totaal Tanzania</i>	<i>1.328</i>	
	<i>Totaal generaal</i>	<i>618.154</i>	

Voorwaarden:

- Voldoende financiering
- Voldoende voortgang
- Adequate rapportage

Toelichting op de staat van baten en lasten

H. Baten uit eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
Mailingen	350.455	346.679	256.328
Donaties	418.565	292.750	286.654
Nalatenschappen	332.629	220.000	275.204
Acties	22.506	35.000	17.595
Projectfinanciering	649.239	424.409	231.249
Sponsoring	0	0	5.487
Totaal	<u>1.773.394</u>	<u>1.318.838</u>	<u>1.072.517</u>

De hogere baten ten opzichte van de begroting en het boekjaar 2012 op het punt van donaties is gelegen in het feit dat enerzijds extra eenmalige giften zijn ontvangen en anderzijds de taakstelling om extra inkomsten te genereren is gehaald.

De hogere baten ten opzichte van de begroting op het punt van projectfinanciering is veroorzaakt doordat er meer aanvragen zijn ingediend en gehonoreerd. De toename ten opzichte van 2012 is gelegen in het feit dat in 2013 het team is versterkt, specifiek ten behoeve van de fondsenwerving. Hierdoor konden meer aanvragen worden voorbereid en ingediend.

De volgende baten zijn ontvangen ten behoeve van de onderstaande landen:

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
Cambodja	154.796	120.584	116.033
Vietnam	124.428	0	39.174
Laos	29.300	18.100	28.473
Nepal	343.551	275.316	21.415
Tanzania	32.784	10.409	21.177
Ghana	0	0	27.000
Algemeen	2.035	0	0
	<u>686.894</u>	<u>424.409</u>	<u>253.272</u>

I. Baten uit acties van derden

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
Wilde Ganzen			
Mechi Eye Care Program	0	0	40.000
HEH Roof repair	0	0	14.975
Cambodja, Ratanakiri	<u>3.630</u>	<u>3.630</u>	<u>0</u>
	3.630	3.630	54.975
Support Actie	2.481	2.500	2.609
Totaal baten uit acties van derden	<u>6.111</u>	<u>6.130</u>	<u>57.584</u>

J. Rentebaten

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
Rente spaarrekeningen/deposito's	<u>22.459</u>	<u>15.000</u>	<u>20.500</u>
	22.459	15.000	20.500

K. Besteed aan doelstellingen

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
<i>K1 Projecten, structurele hulp:</i>			
Cambodja	136.332	147.659	187.368
Vietnam	177.968	165.393	127.899
Laos	18.390	11.700	48.624
Nepal	463.517	403.506	295.770
Ghana	1.940	0	22.552
Oeganda	0	0	7.388
Tanzania	33.974	15.680	11.738
Overige projectuitgaven	<u>12.551</u>	<u>5.000</u>	<u>8.713</u>
	844.672	748.938	710.052
Vrijval projectverplichtingen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	844.672	748.938	710.052
Uitvoeringskosten eigen organisatie	<u>195.986</u>	<u>200.266</u>	<u>128.082</u>
	1.040.658	949.204	838.134

De overschrijding van de totale projectuitgaven ten opzichte van de begroting is gelegen in het feit dat in Nepal extra projecten zijn uitgevoerd.

De overschrijding ten opzichte van 2012 wordt veroorzaakt door voorziene uitbreiding van projecten.

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
<i>K2 Voorlichting/bewustmaking:</i>			
Website	9.636	7.500	4.516
Advertenties	9.075	8.500	14.711
Audio-visueel	14.980	17.465	33.538
Persberichten	0	0	256
Congressen/Festivals/Lezingen	644	500	143
Lezingen	1.190	0	5.155
Promotiemateriaal	41	500	1.412
Nieuwsbrief	8.503	10.000	10.491
DRTV en Prospectmalingen	<u>115.377</u>	<u>114.313</u>	<u>64.035</u>
	159.446	158.778	134.257
Uitvoeringskosten eigen organisatie	<u>108.881</u>	<u>111.259</u>	<u>99.619</u>
	268.327	270.037	233.876

Bestedingspercentages

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling(en) in relatie met de totale baten procentueel weergegeven.

	Werkelijk 2013	Begroting 2013	Werkelijk 2012
Totaal bestedingen aan doelstelling	1.308.985	1.219.241	1.072.010
Totaal baten	<u>1.801.964</u>	<u>1.339.968</u>	<u>1.150.601</u>
Bestedingspercentage	<u>72,6</u>	<u>91,0</u>	<u>93,2</u>

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling(en) in relatie met de totale lasten procentueel weergegeven.

	Werkelijk 2013	Begroting 2013	Werkelijk 2012
Totaal bestedingen aan doelstelling	1.308.985	1.219.241	1.072.010
Totaal lasten	<u>1.622.898</u>	<u>1.518.970</u>	<u>1.528.159</u>
Bestedingspercentage	<u>80,7</u>	<u>80,3</u>	<u>70,2</u>

L. Werving baten

L1 Kosten eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
Mailpacks	44.513	45.000	23.910
Koude werving	38.534	5.800	12.795
Nieuwe methoden	6.379	6.500	10.144
Telemarketing	15.343	15.000	4.332
Werving notariële akten	2.012	500	8.900
Dam tot Dam loop	7.631	7.000	7.025
Een lens voor een medemens	4.062	4.000	3.276
Overige acties	0	42.919	0
Overig	<u>32.811</u>	<u>15.500</u>	<u>24.879</u>
	151.285	142.219	95.261
Uitvoeringskosten	<u>87.104</u>	<u>89.007</u>	<u>161.289</u>
Totaal	<u>238.389</u>	<u>231.226</u>	<u>256.550</u>

De verschuivingen ten opzichte van de begroting wordt veroorzaakt door het feit dat een aantal zaken niet nader waren gespecificeerd.

Kostenpercentage fondsenwerving

Het Centraal Bureau Fondsenwerving hanteert de norm dat gemiddeld over een periode van drie jaar de kosten van fondsenwerving per jaar maximaal 25% van de baten uit fondsenwerving mogen bedragen. Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven.

	Werkelijk 2013	Begroting 2013	Werkelijk 2012
Baten uit eigen fondsenwerving	1.773.394	1.318.838	1.072.517
Kosten eigen fondsenwerving	<u>238.389</u>	<u>231.226</u>	<u>256.550</u>
Kostenpercentage fondsenwerving	<u>13,4</u>	<u>17,5</u>	<u>23,9</u>

L2 Kosten acties derden

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
Support Actie	<u>1.029</u>	<u>0</u>	<u>3.004</u>
Totaal	<u>1.029</u>	<u>0</u>	<u>3.004</u>

M. Kosten beheer en administratie

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
Bestuurskosten	5.429	3.000	3.143
Accountantskosten	14.032	13.000	13.735
Administratiekosten	11.332	5.000	8.493
Overig	<u>150</u>	<u>3.000</u>	<u>85.836</u>
	30.943	24.000	111.207
Uitvoeringskosten eigen organisatie	<u>43.552</u>	<u>44.503</u>	<u>85.388</u>
Totaal	<u>74.495</u>	<u>68.503</u>	<u>196.595</u>

In 2012 is onder 'overig' mede begrepen de kosten van de afvloeiingsregeling naar aanleiding van het vertrek van de toenmalige directeur. Met ingang van 2013 worden deze taken ingevuld door de waarnemend directeur die hiervoor geen beloning ontvangt.

Kostenpercentage Beheer en administratie

Onderstaand is de verhouding van de kosten Beheer en Administratie in relatie met de totale uitgaven procentueel weergegeven

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
Som der Lasten	1.622.898	1.518.970	1.528.159
Kosten Beheer en Administratie	<u>74.495</u>	<u>68.503</u>	<u>196.595</u>
Kostenpercentage Beheer en administratie	<u>4,6</u>	<u>4,5</u>	<u>12,9</u>

Bezoldiging directie

De waarnemend directeur heeft over 2013 afgezien van een beloning voor zijn werkzaamheden.

TOELICHTING LASTENVERDELING

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling		Werving	Beheer en	Totaal	Begroot	Totaal
Lasten	Projecten	Voorlichting/ Bewustwording	Eigen fondsen- werving	administratie	2013	2013	2012
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Activiteiten	844.672				844.672	748.938	710.052
Fondsenwerving			151.285		151.285	142.219	95.261
Uitbesteed werk				30.943	30.943	24.000	111.207
Publiciteit en communicatie		159.446			159.446	158.778	134.257
Personeelskosten	144.018	80.010	64.008	32.004	320.040	336.814	379.216
Huisvestingskosten	21.854	12.141	9.713	4.856	48.564	47.771	45.491
Kantoor en algemene kosten	22.501	12.501	10.000	5.000	50.002	50.950	39.696
Afschrijving en rente	7.613	4.229	3.383	1.692	16.917	9.500	9.975
Totaal	1.040.658	268.327	238.389	74.495	1.621.869	1.518.970	1.525.155

Toelichting op lastenverdeling

	Werkelijk 2013 EUR	Begroting 2013 EUR	Werkelijk 2012 EUR
<i>Personeelskosten</i>			
Lonen en salarissen	231.283	235.126	289.824
Werknemersverzekeringen	31.975	38.796	40.305
Pensioenverzekeringen	35.005	34.508	51.535
Arbeidsongeschiktheidsverzekeringen	10.718	11.684	8.979
Uitkering ziekengeld	-7.166	0	-24.248
Kosten vrijwilligers	3.431	1.000	654
Overige personeelskosten	<u>14.794</u>	<u>15.700</u>	<u>12.167</u>
	320.040	336.814	379.216

De onderschrijding ten opzichte van 2012 van de lonen en salarissen en de hieraan gerelateerde kosten is gelegen in het feit dat de taken van de directeur worden ingevuld door een waarnemend directeur die heeft afgezien van een beloning voor zijn werkzaamheden.

<i>Huisvestingskosten</i>			
Huur	46.597	45.771	43.189
Overige huisvestingskosten	<u>1.967</u>	<u>2.000</u>	<u>2.302</u>
	48.564	47.771	45.491
<i>Kantoor- en algemene kosten</i>			
Overige algemene kosten	<u>50.002</u>	<u>50.950</u>	<u>39.696</u>
	50.002	50.950	39.696

Onderbesteding ten opzichte van de begroting is het gevolg van lagere kosten aan de database en minder valutaverschillen dan begroot.

<i>Afschrijving en rente</i>			
Afschrijvingen	16.917	9.500	9.975
Rente lasten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	16.917	9.500	9.975
 Totaal	 <u>435.523</u>	 <u>445.035</u>	 <u>474.378</u>

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2013 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers 4,3 FTE (2012: 4,9 FTE).

Deze medewerkers zijn als volgt verdeeld over de verschillende afdelingen:

Projecten: 1,3

Bewustmaking/voorlichting 1

Fondsenwerving en communicatie: 1,5

Administratie: 0,5

Bezoldiging bestuur

Het bestuur verricht haar werkzaamheden onbezoldigd. Aan individuele bestuursleden werden in 2013 geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Eye Care Foundation te Amsterdam.

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2013 van Stichting Eye Care Foundation te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oranje Nassaulaan 1
1075 AH Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam

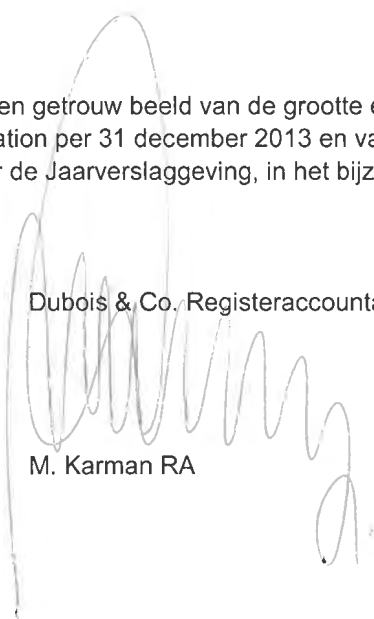
Telefoon 020 571 23 45
Telefax 020 664 21 87
E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Eye Care Foundation per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen".

Amsterdam, 23 juni 2014

Dubois & Co. Registeraccountants



M. Karman RA



M. Belkadi RA

Algemene gegevens

Kantoor Nederland

Eye Care Foundation

Postadres: : Postbus 59021, 1040 KA Amsterdam
Bezoekadres : Naritaweg 12-D, 1043 BZ Amsterdam
Telefoon : 020 – 647 38 79
Telefax : 020 – 475 14 67
E-mail : info@eyecarefoundation.nl
Website : www.eyecarefoundation.nl
ABN AMRO : NL14 ABNA 0543 4445 54
Stichtingenregister : 34 305 700, Kamer van Koop-handel en Fabrieken te Amsterdam
Nieuwsbrief : ‘Eye Care Nieuwsbrief’, in mei en november
oplage 10.000
ANBI : Stichting Eye Care Foundation is aangemerkt als algemeen nut
beogende instelling
CBF : Stichting Eye Care Foundation voert het keurmerk van het
Centraal Bureau Fondsenwerving

Kantoor Nepal

P.O. Box 2389, Triploreswore, Kathmandu
T. +977 1 4260 804 / 4256 711
F. +977 1 4260 720
E. eyecarefoundation.np@eyecare.wlink.com.np

Kantoor Vietnam

23 – Truong Dinh Street
Ward 6 – District 3,
Ho Chi Minh city
T. +84 (08) 3929 3207
F. +84 (08) 3929 3207
E. hhuynh.eyecarefoundation.vn@gmail.com

Kantoor Cambodja

Office#160, Street 71
Tonle Bassac, Chamkar Morn
P.O. Box 2471
Phnom Penh
T. +855 23 4994145
E. tleng.eyecarefoundation.kh@online.com.kh

Bestuur

Voorzitter : Dhr. ir. R.W.M. van Rooijen
Vice-voorzitter : Dhr. drs. W.A. Meijer
Penningmeester : Mevr. M. Septer
Lid : Dhr. C. van Dijn
Lid : Mevr. drs. H. Kemme
Lid : Dhr. F.A. Wijstma

Medewerkers hoofdkantoor Amsterdam

Dhr. R. Wiedijk RA, waarnemend directeur

Mw. Y.J.M. Reifler MPH, hoofd projecten unit

Mw. C.F.M. Fennis, major donor programma

Mw. drs. M.E. Geels, voorlichting en communicatie

Dhr. S.J.V. van Leeuwen, databasemarketing, fondsenwerving en financiën

Mw. drs. M.E. van Veen, fondsenwerving zakelijke & institutionele markt

Vrijwilligers

Mw. M.A.W.M. Lokken-Bruins, database ondersteuning

Mw. A. Lim, bureau ondersteuning

Mw. A. Nikuzwe, bureau ondersteuning

Medisch adviseurs

Dhr. drs. J.M. den Boon, oogarts

Dhr. drs. C. van der Windt, oogarts

Dhr. drs. H.J. Dragt, oogarts

Mevr. drs. H. Kemme, oogarts

Dhr. drs. A. Lefeber, oogarts

Dhr. drs. J. van Haarlem, oogarts

Dhr. drs. C. Hiemstra, oogarts

Medewerkers kantoor Kathmandu, Nepal

Mr. Anil P. Gorkhaly, executive manager

Mrs. Pooja Regmi, administration

Mr. Mani Ram Pradhan, logistic staff

Medewerkers kantoor Ho Chi Minh City, Vietnam

Mr. Huynh Ba Huy MPH, country representative

Ms. Nguyen Mai Han, administration (tot 30/6/'13)

Ms. Ha Khanh An, administration (v.a. 1/7/'13)

Medewerkers kantoor Phnom Penh, Cambodja

Mr. Thong Chun Leng MPH, country representative

Mrs. Pech Chanmony, administration (tot 20/1/'13)

Ms. Ouk Soumuny, administration (v.a. 21/1/'13)

Accountant

Dubois & co, Amsterdam

