



Vlnr: Rens Lamers, Rob van der Horst en Rob Honings

Lokale bouwers bewijzen het met nieuwbouw Metameer:

'Geloven in de kracht van regionale partijen'

Wie bouwt, heeft behoefte aan een duidelijke visie, strategische keuzes en span of control van dit proces. Het Cuijkse TRATAD Project Management (TPM) stond aan het hoofd van de bouw van de nieuwe school van Metameer jenaplan in Boxmeer. Rob Honings, als projectdirecteur en gemandateerd bouwheer, kijkt met zijn team - met onder meer HKM Realisatie, Megens, Gebr. Janssen en BTB Titselaar - terug op een uiterst uitdagend en geslaagd project. "Ik geloof in de kracht van de samenwerking van goede regionale partijen."

Voor HKM Realisatie zal deze terugblik gemengde gevoelens oproepen. Bouwers zitten over de hele linie in zwaar weer, en ook voor HKM viel onlangs het doek, na liquiditeitsproblemen. Het bedrijf, met zo'n vijftig medewerkers, is failliet. Wat niets afdoet aan het aandeel van de Escharense onderneming in de prestatie die het bouw-

team voor Metameer leverde. Na het succesvolle project voor de vmbo-school aan de Kloosterstraat in Stevensbeek wilde Metameer graag weer met Rob Honings in zee. De Cuijkenaar zet zijn jarenlange kennis en kunde van complexe bouw- en installatietechnische processen met name in door procesmanagement.

"TRATAD" is Portugees en betekent vrij vertaald: 'wij regelen het voor u'. Het gaat er allereerst om de overeengekomen projectdoelen te halen. Daar word ik voor ingehuurd en dat is mijn uitdaging. Als projectdirecteur sta ik tussen de bestuurder/directie, het schoolteam en de bouwers." Er is meer: Rob Honings kiest waar mogelijk voor een kruisbestuiving door plaatselijke partijen de mogelijkheid te bieden om mee te dingen. "Ik vind zoiets zelfs enigszins voor de hand liggend: of bedrijven een bepaalde klus 'aankunnen' heeft maar beperkt met hun grootte te maken. Veel meer gaat het om de vraag of er de intentie en

potentie zijn om er samen iets bijzonders van te willen maken."

Wat van ver komt...

"Bij elk project van een zekere omvang wil de opdrachtgever graag een statement maken", weet hij. "Er wordt een gerenommeerde architect ingehuurd en grote bouwbedrijven mogen met de uitvoering aan de slag. 'Wat van ver komt, is goed', zo luidt het gezegde toch? Daar ligt een taak voor me: hoe positioneer ik bij de opdrachtgever de plaatselijke bouwers en onderaannemers die in staat zijn zulke grote en complexe opdrachten tot een goed einde te brengen? Hoe vaak 'bouwt' een opdrachtgever? Misschien eens in de twintig jaar. Voor ons is het dagelijkse kost."

Bij de vaststelling van zijn team dient Rob Honings een selectie te maken uit tal van potentiële aanbieders. "In het geval van Metameer spreek je over een miljoenenproject. Dat zijn interessante projecten, en al helemaal vandaag de dag. Je wilt dan ook niet weten door hoeveel partijen ik benaderd word..."

Rug recht houden

Rob van der Horst van HKM Realisatie uit Escharen herkent het: "Als projectdirecteur moet je je nek uitsteken én je rug recht houden. Want opdrachtgevers gaan er bij opdrachten als deze van uit dat het werk alleen gedaan kan worden door heel grote jongens. Rob Honings kijkt daar wat genuanceerder naar. Ik ben er trots op dat wij zijn gelijk daarin in ieder geval opnieuw bewezen hebben."

"Er is een stuk bewustwording opgetreden onder de lokale partijen dat we samen dat hoge niveau kunnen waarborgen", vervolgt Robert van den Heuvel, directeur van Gebr. Janssen uit Beugen. "We delen onze kennis en stellen die ten dienste van het project. Andersom zijn we zonder uitzondering maatschappelijk betrokken bij het gebied waarin we werken én wonen. Op zichzelf zijn dit nog geen garanties om een opdracht binnen te halen, maar er is wél een oprechte intentie om er samen méér van te willen maken.

Rob Honings heeft onze kwaliteiten onderkend en voegt daar met zijn multidisciplinaire achtergrond in bouw en techniek het nodige aan toe."

Binding

Rens Lamers, projectleider bij elektro-technisch installatiebureau Megens uit Milsbeek, zegt daarover: "Als ondernemers hebben wij en onze mensen niet alleen een economische binding met de regio, maar ook een sociale en een culturele. Dat maakt dat

onze jongens, zeker in hun eigen omgeving, nóg trotser zijn op wat zij maken. Het in je eigen werkgebied iets moois mogen neerzetten, vergroot de betrokkenheid bij het project absoluut." Rob Honings benadrukt de uitstekende interactie binnen het bouwteam: "Elke twee weken zaten we bij elkaar aan tafel. Daarbij had ik in de persoon van Geraar Titselaar van bouwtechnisch bureau BTB Titselaar een uitstekende rechterhand." Robert van den Heuvel valt hem bij: "Als afzonderlijke bouwpartijen waren we geen op zichzelf staande kadertjes, maar eerder 'cirkels'

Metameer jenaplan

waarin op talloze onderdelen overlap was. Werken met wederzijds respect."

Wisselwerking

Door die wisselwerking, maar ook door pragmatisch handelen, zorgvuldige uitvoering, spaarzaam geld in rapporten stoppen, werd het budget bijzon-

der efficiënt gebruikt. Van elke beschikbare euro kwam zoveel mogelijk in het gebouw terecht. "We hebben zelfs méér gebouwd binnen het beschikbare budget. Dat

komt het schoolteam en leerling ten goede", besluit de bouwheer. "De visie van de school is overeind gebleven dankzij inbreng van ervaring en technische kennis van het voltallige team. Dat we daarbij ook nog 'gastcolleges' voor de leerlingen van Metameer jenaplan verzorgden was écht een onderscheidende factor. Op deze school zitten leerlingen die we over enkele jaren hard nodig zullen hebben in de bouw. De bouw is de katalysator van de economie. Je mag inderdaad zeggen dat we en passant ook nog een lans hebben gebroken voor techniek."

'Als ondernemers hebben wij niet alleen een economische, maar ook een sociale en culturele binding met de regio'

Vlnr: Gerard Titselaar, Robert van den Heuvel en Rob Honings

